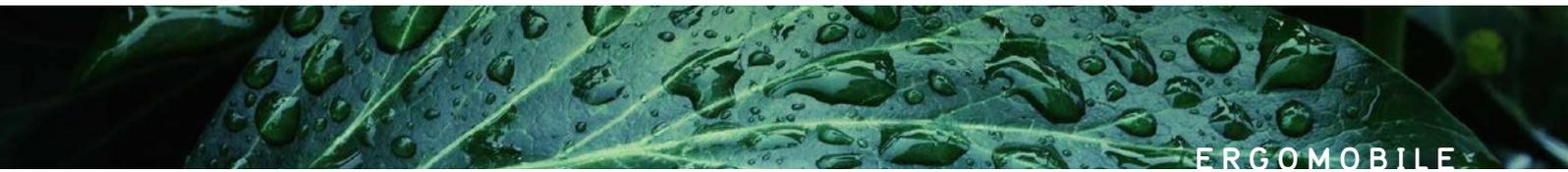




LA CASSAGNE



ERGOMOBILE



SPS



87DESIGN



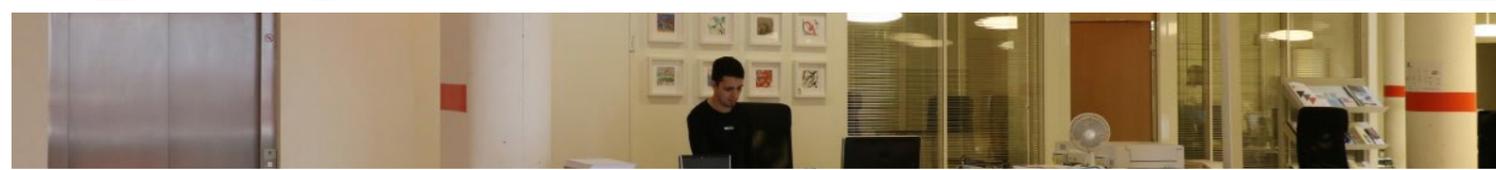
LE PIVERT



Rapport annuel 2018

FONDATION
DR COMBE





« La réussite appartient à tout le monde. C'est au travail d'équipe qu'en revient le mérite »

Impressum

Réalisation graphique, photos et impression : 87design - 2019

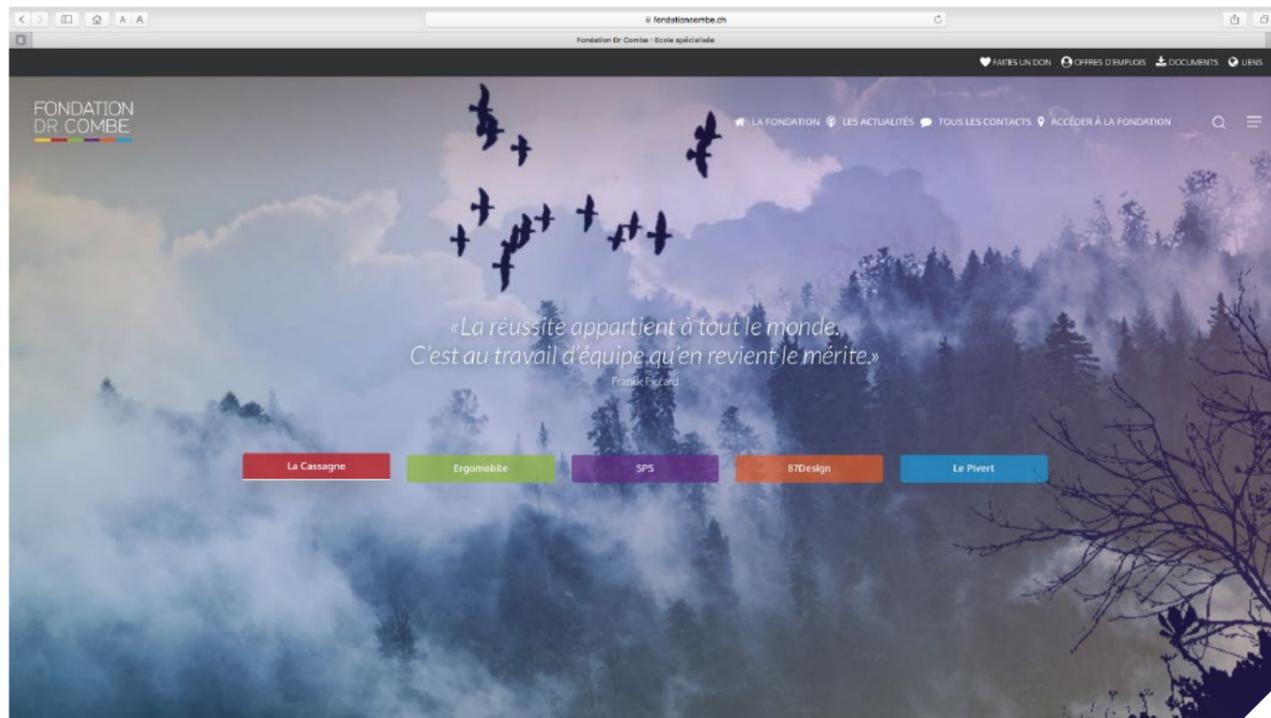
Frank Piccard



En route vers la créativité numérique

«L'imagination est plus importante que le savoir»

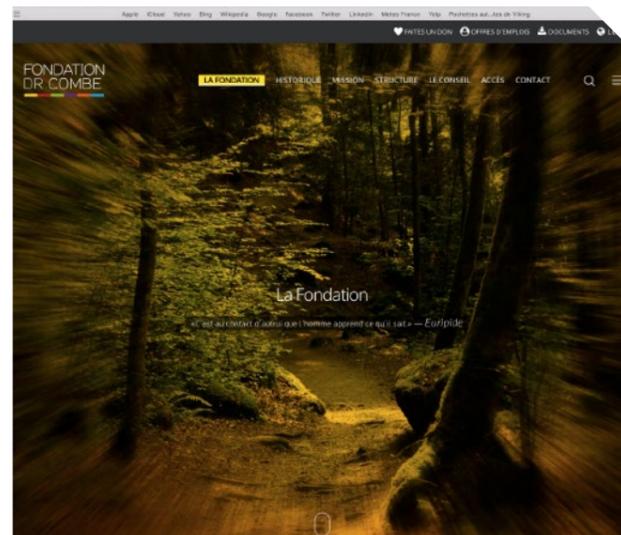
Albert Einstein



Page d'accueil de notre nouveau site Internet



Vitrine de 87Design, Rte d'Aloys-Fauquez 87 à Lausanne



Page d'accueil de la Fondation sur notre nouveau site Internet

Ce rapport annuel 2018 est le premier rapport que nous diffusons en ligne uniquement.

Il ne s'agit pas pour nous simplement de se mettre dans cette mouvance, mais bien d'affirmer notre volonté de réduire notre impact écologique, d'une part, et aussi, d'autre part, de vous faire découvrir notre magnifique nouveau site internet que nous voulons voir devenir très concrètement le vecteur de communication sur la vie et l'évolution de notre Fondation.

Si l'information et la communication sont aujourd'hui des paramètres importants et incontournables, il faut aussi pour cela des supports adaptés aux nouvelles technologies, aux nouveaux rythmes de vie et aux nouvelles habitudes de vie. C'est pourquoi cette version du rapport annuel, via notre site a été conçue et réalisée de manière à pouvoir être consulté sur tous les supports numériques d'aujourd'hui.

2018 a vu la finalisation du projet de déménagement de l'ex BSH devenu 87 design, ainsi qu'une refonte complète du concept de cet atelier semi-productif à vocation socialisante, lequel prend gentiment le virage lui permettant de sortir de sa zone de confort, l'informatique de bureau et le graphisme traditionnel, pour se jeter dans le « design », la conception et la vente d'objets uniques ou en séries limitées, le développement de ses compétences en arts graphiques, le développement de sites internet, la projection et la vidéo.

Cette évolution, inévitable, s'inscrit dans un concept plus large de réflexion, lequel s'étend à l'ensemble des structures de la Fondation. Il s'agit en effet de maintenir le cap de la réflexion permettant d'offrir à nos usagers une palette de prestations diversifiées et aussi de veiller, répondre au maximum aux besoins et attentes, des usagers, des familles, des Services, tout en maintenant un standard de qualité qui reste à un niveau élevé d'exigence.

Nous nous devons également de tenir compte du changement de type de pathologies des usagers de la Fondation et donc adapter non seulement nos prestations, nos champs de compétence, notre accompagnement et ce dans toutes les structures, soit de l'UAT à l'hébergement, en passant par les classes, les thérapies et l'accompagnement en SPS.

Ces changements de paradigmes impliquent une flexibilité, une mobilité et surtout une adaptabilité importante de la part de l'ensemble des collaborateurs et le

challenge est suffisamment important pour nécessiter que tous nous embarquions, ensemble et convaincus, dans ce bateau. Raison pour laquelle nous avons réfléchi à comment nous faire accompagner dans cette démarche et initier dès le début 2019 un travail de fond et une réflexion sur le moyen terme autour de la question du changement et de la manière d'en être partie prenante plutôt que de le subir.

2018 a donc été une année charnière et une étape importante dans ce processus de mutation, entamé depuis quelques années déjà, et nous a permis de prendre conscience de certains éléments sensibles et fondamentaux à la base même de nos réflexions sur nos forces et nos faiblesses, sur nos contraintes et nos opportunités.

Un grand merci à toutes celles et ceux, usagers, familles, professionnels, Services, qui, par leur confiance, leur engagement, leur réflexivité et leurs compétences nous permettent chaque jour de progresser tout en assumant un peu plus notre incertitude.

Alban Resin

Directeur de la Fondation

Jean-Frédéric Braillard

Président du Conseil de Fondation

Un grand merci pour votre générosité

Pets and Charitable Foundation	Samuel Lewis - Panama	15'000.00
Fondation Dubois Marius A. c/o ACTA Notaires	1003 Lausanne	2'000.00
Entre Terre et mer	1673 Rue	600.00
Girardet Cardine	1025 Saint Sulpice	500.00
Girardet C. et P.	1025 Saint Sulpice	500.00
Pedone Michèle	1091 Grandvaux	500.00
PKF Fiduciaire SA	1800 Vevey	400.00
Curchod Elisabeth	1009 Pully	200.00
Pedone Luigi	1094 Paudex	100.00
Transport Loyal Ecoliers Vaud	1026 Denges	100.00
Widmer Arlette	1450 Sainte-Croix	100.00
Vauthey-Graber Dominique	1683 Sarzens	53.70
Essono Bryan	1820 Montreux	50.00
Junier Laurent	1052 Le mont-sur-Lausanne	50.00
Deppierraz Michèle	1025 Saint Sulpice	20.00
		20'183.70

« Chaque matin de ma vie, je pars en voyage; sans jamais avoir fait deux voyages identiques »

Daniel Desbiens

Chaque année, le rapport annuel est l'occasion de faire un petit retour à toutes celles et ceux qui individuellement ou collectivement nous soutiennent et nous permettent d'offrir un peu plus à nos usagers, de lancer de nouveaux projets, de tester de nouveaux matériels adaptés, ...

Un grand merci donc à vous toutes et tous qui, par vos dons, permettez que le quotidien ou des moments spécifiques de l'année soient un peu différents et offrent un réel plus à nos usagers, enfants, adolescents ou adultes.

Gâce à vous, à vos dons et à votre reconnaissance, notre Fondation peut chaque année mener à bien sa mission en offrant quelques-uns de ces moments particuliers qui font sens dans la vie de chacun.

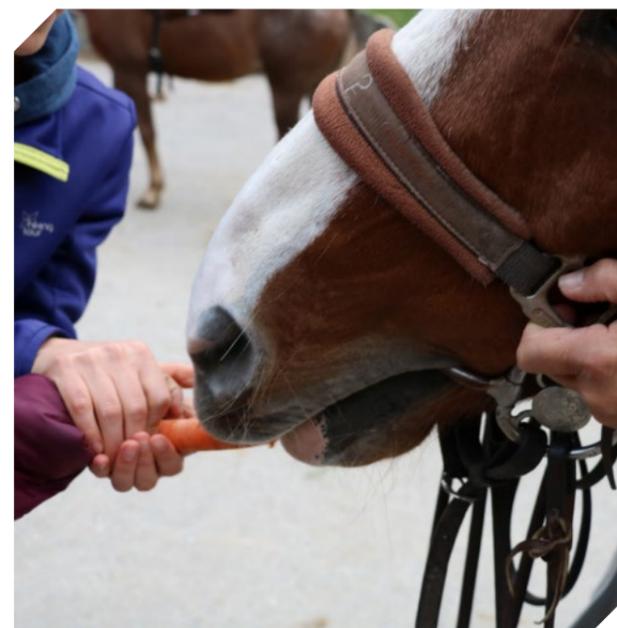
Au nom des usagers, des collaborateurs et du Conseil de Fondation, nous vous remercions sincèrement de votre générosité et de votre présence à nos côtés.



«L'hippo me fait du bien au bassin et me permet de marcher droit.
J'aime les chevaux car ils ressentent nos émotions»



Hippothérapie au manège du Chalet-à-Gobet



«J'aime aller à l'hippo. J'aime me
coucher sur le cheval. Ça me fait du
bien aux jambes et j'ai pas peur...»

«A l'hippo, j'aime le calme et le soleil.
Ça fait du bien au dos»

«A l'hippo, j'aime bien les chevaux,
les chiens et les chats. Avec le cheval
j'aime bien me promener et j'aime leur
donner des pommes»



Les élèves de la Cassagne ont la possibilité de pratiquer de l'**hippothérapie-K®** au manège du chalet-à-gobet à Lausanne. Ces séances de physiothérapie utilisent le cheval comme outil thérapeutique. Le cheval marche au pas, mené par un guide, l'enfant est assis sur le cheval et s'adapte au mouvement tridimensionnel, rythmé et régulier du cheval. L'hippotherapeute reste attentif à ce que l'enfant conserve la position la plus symétrique possible et, si nécessaire, accentue sur l'enfant les mouvements induits par le cheval.

Le mouvement du cheval entraîne une mobilisation des hanches et des lombaires, modifiant le tonus, stimulant le redressement du tronc et la détente des membres inférieurs. Le maintien d'une bonne position dans l'axe corporel requiert de nombreux réajustements posturaux qui sont répétés de manière intensive à chaque pas.

Parallèlement, monter un cheval procure une grande fierté et améliore l'estime de soi, ce qui influence souvent très positivement le comportement des enfants et se voit dès l'arrivée au manège. Cet animal imposant et ses réactions parfois imprévisibles forcent le respect et entraînent la gestion de ses émotions. L'environnement extérieur est aussi très enrichissant et permet d'expérimenter la réalité des saisons.

STEPS (Structure Transitoire Educative Post Scolaire)

Une expérience immersive de 6 mois en vue d'une structure pérenne

Depuis quelques années, la Cassagne voit sortir des élèves pour lesquels il n'y pas de réelles solutions ou des solutions non pérennes (certains anciens élèves sont encore aujourd'hui à domicile, faute de projet concret ou de places adaptées):

Des situations d'élèves sans projet réellement défini ou pour lesquels les démarches n'ont pas encore abouti et ce malgré le soutien et l'attention portée au suivi de l'élève dans ses deux dernières années de scolarité; d'élèves avec des projets clairs mais sans espaces concrets pour les réaliser, par manque de places dans les structures adultes ou simplement parce que leur profil, leur handicap ou leurs besoins d'accompagnement sont trop lourds, trop complexes, enfin des élèves en démarche de formation initiale de l'AI dont l'issue n'est de loin pas certaine et qui au terme de leur trois premiers mois de stage se retrouvent «recalés» et sans solutions.

Le projet «STEPS», se veut un clin d'œil aux marches à gravir pour aller de l'avant. Il prend tout son sens pour des jeunes dont le profil ne correspond pas ou plus à ce que propose le monde adulte et qui souhaitent mettre en avant leur projet de vie pour dans la suite trouver la structure qui pourra les accompagner ou le mieux les accueillir plutôt que de se mettre dans le moule et adapter leur projet à ce que les structures adultes sont aujourd'hui en mesure de leur proposer.

Il s'agit de penser, sur le modèle de ce qui se fait au Canada, par exemple ou de manière un peu différente sur le concept du RILS (Residential Immersive Life Skill), une structure pouvant accueillir ces jeunes à la journée et /ou en internat, sur un rythme scolaire, accompagnés par une équipe éducative uniquement. Soit une structure de transition dans laquelle des activités de développement des compétences de communication et du maintien des acquis sont proposées, et surtout un accompagnement au développement et à la mise en place du projet adulte visé, tout en offrant le soutien thérapeutique toujours nécessaire (ergo et physio).

Il s'agit réellement de profiter de cet espace de transition pour mettre un maximum de chances de notre côté pour que le projet individuel, basé sur les intérêts, aptitudes et compétences du jeune puisse voir le jour et se

poser de manière sereine et pérenne.

Le projet STEPS, qui dans l'idéal devrait pouvoir se faire sur la durée (idéalement 2 ans et amener le jeune jusqu'à ses 20 ans), a reçu l'accord et le soutien du SES-AF pour 6 mois en 2018.

Dans la continuité de ce qui a été construit durant la scolarité au sein de l'Ecole la Cassagne, dans les classes TEA et au sein de la structure de la Vallonnette, un petit appartement, adapté au minimum mais répondant toutefois aux besoins, a donc accueilli 4 jeunes depuis la rentrée d'août à décembre 2018.

Ils ont pu y construire, accompagnés d'une petite équipe éducative, un projet individuel, basé sur un rythme hebdomadaire et collant au plus près de leur réalité future (projet professionnel ou atelier occupationnel).

Le rythme d'activité était sur une base horaire équivalente à ce que l'on retrouve en atelier protégé (soit 34h semaine pour un 100%), le reste du temps, comme pour tout un chacun, le temps libre et dédié à la vie sociale était organisé en fonction du temps nécessaire pour les thérapies, les tâches ménagères et organisationnelles en lien avec la vie autonome.

La Fondation Dr Combe souhaite clairement se positionner en tant que centre de référence de la déficience motrice, ce qui implique qu'elle se doit de faire en sorte que sa mission actuelle évolue et intègre les nouveaux paramètres en lien. Cela signifie de développer les prestations nécessaires afin de répondre aux besoins identifiés des enfants et jeunes qui lui sont confiés et dont le dénominateur commun est une déficience motrice prépondérante sur tout autre atteinte et ce dans le respect de sa mission cantonale.

Le projet STEPS, tel qu'il a pu être expérimenté sur ces 6 mois, se veut un complément nécessaire à l'offre actuelle pour des jeunes en situation de déficience motrice avec un bon niveau de compétences et des appétences réelles pour un projet plus ciblé et plus personnalisé.

« Apprendre sans réfléchir est vain.
Réfléchir sans apprendre est dangereux »

Confucius



Bilan

au 31 décembre 2018

ACTIF	31/12/2018	31/12/2017
Actifs circulants		
Trésorerie et actifs cotés en bourse		
Caisse	4'359.45	10'772.10
Poste	156'755.26	495'459.61
Banque	2'829'531.00	1'824'928.48
Titres et dépôts à terme	1'713'349.80	1'806'632.10
	4'703'995.51	4'137'792.29
Créances résultant de prestations de services		
Débiteurs répondants	544'875.74	618'226.64
Autres débiteurs	14'139.80	7'345.50
Débiteurs assurances sociales	4'532.30	0.00
	563'547.84	625'572.14
Stocks nourriture, boissons et divers		
Stocks	11'825.00	8'403.00
Comptes de régularisation		
Actifs transitoires	337'268.81	244'107.16
Pertes et excédents de charges reportés	0.00	0.00
	337'268.81	244'107.16
Total actifs circulants	5'616'637.16	5'015'874.59
Immobilisations corporelles		
Terrains	800'000.00	800'000.00
Immeubles	770'209.24	735'059.26
Mobilier	82'565.05	31'146.98
Machines et outillages	49'417.21	12'391.90
Matériel informatique	113'032.80	127'354.75
Total actifs immobilisés	1'815'224.30	1'705'952.89
Total	7'431'861.46	6'721'827.48

PASSIF	31/12/2018	31/12/2017
Fonds étrangers		
Exigibles à court terme		
Créanciers	261'985.15	312'128.05
Créanciers SESAF	850'579.25	519'222.80
Assurances sociales	0.00	1'982.35
	1'112'564.40	833'333.20
Comptes de régularisation		
Passifs transitoires	90'293.20	39'317.15
Excédents de produits	1'371'472.62	894'945.18
Excédent enveloppe de charges	0.00	0.00
	1'461'765.82	934'262.33
Exigibles à long termes sans intérêts		
Emprunts	800'000.00	800'000.00
Total des fonds étrangers	3'374'330.22	2'567'595.53
Fonds propres		
Capital de la Fondation	708'152.00	708'152.00
Réserves affectées	1'187'367.94	1'154'304.97
Réserves libres	2'162'011.30	2'291'774.98
Total fonds propres	4'057'531.24	4'154'231.95
Total	7'431'861.46	6'721'827.48

Compte d'exploitation 2018

Fondation Dr Combe Comptes d'exploitation consolidés des exercices 2017 et 2018

Produits	Budget 2018 CHF	Comptes 2018 CHF	Comptes 2017 CHF
Revenus compensation des coûts intracantonale	151'750.00	377'435.19	333'692.94
Revenus compensation des coûts extracantonale	5'000.00	8'236.50	11'815.74
Revenus provenant d'autres prestations	944'000.00	885'767.76	903'675.16
Revenus de fabrication	210'000.00	133'307.75	134'102.25
Autres revenus d'exploitation	0.00	18.25	15.00
Produits exceptionnels	3'875.00	13'954.25	6'317.40
Remboursement emprunts hypothécaires	0.00	0.00	0.00
Autres revenus relatifs aux prestations aux bénéficiaires	126'000.00	276'269.91	180'594.97
Revenus locations et intérêts	21'000.00	24'527.30	56'634.95
Revenus de prestations au personnel	8'000.00	8'531.50	9'346.60
Autres contributions et dons	8'500.00	16'667.50	15'980.15
Total	1'478'125.00	1'744'715.91	1'652'175.16

Charges	CHF	CHF	CHF
Charges de personnel	10'650'506.95	9'654'606.74	9'707'095.35
Besoins médicaux	43'300.00	30'395.40	33'605.77
Alimentation	210'750.00	140'371.01	159'962.80
Frais de ménage, entretien	30'290.00	29'936.32	19'444.02
Entretien et réparations des immeubles, mobilier et véhicules	279'400.00	229'814.98	209'401.95
Loyers et petites acquisitions	205'676.00	200'976.00	126'922.00
Leasing	27'692.30	22'699.52	19'245.60
Intérêts et frais bancaires	9'750.00	10'027.99	10'347.30
Amortissements	30'084.52	38'214.64	18'908.26
Eau et énergie	162'120.00	150'397.69	143'825.85
Ecole, formation et loisirs	132'950.00	83'868.76	95'694.70
Frais de bureau et d'administration	86'130.00	72'750.80	65'771.56
Outils et matériel pour ateliers	84'800.00	48'171.77	46'598.40
Autres charges d'exploitation	1'015'825.01	1'050'324.59	1'077'902.18
Total	12'969'274.78	11'762'556.21	11'734'725.74
Déficit d'exploitation de l'exercice	-11'491'149.78	-10'017'840.30	-10'082'550.58
Avances cantons		11'389'312.92	10'977'495.76
Excédents de produits		1'371'472.62	894'945.18

La fondation Dr Combe



Ecole Spécialisée

L'école La Cassagne a été ouverte en 1973. Elle dispense des prestations de pédagogie spécialisée et des thérapies adaptées à ses élèves internes ou externes en âge de scolarité obligatoire ou en prolongation de celle-ci.



Ergothérapie à domicile

L'Ergomobile (1987) dispense des prestations d'ergothérapie à des enfants/élèves ne fréquentant pas La Cassagne. Les interventions peuvent avoir lieu soit à domicile, soit dans le cadre d'écoles régulières ou d'enseignement spécialisé.



Soutien Pédagogique Spécialisé

Le SPS (1993) offre un soutien aux élèves en situation de handicap physique intégrés dans des classes de l'école régulière ou de l'enseignement spécialisé.



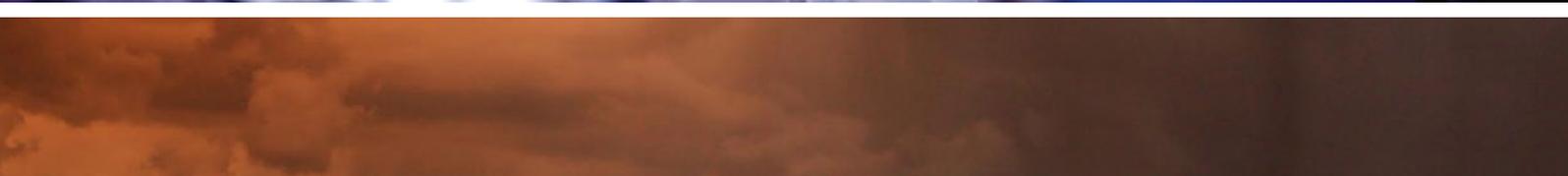
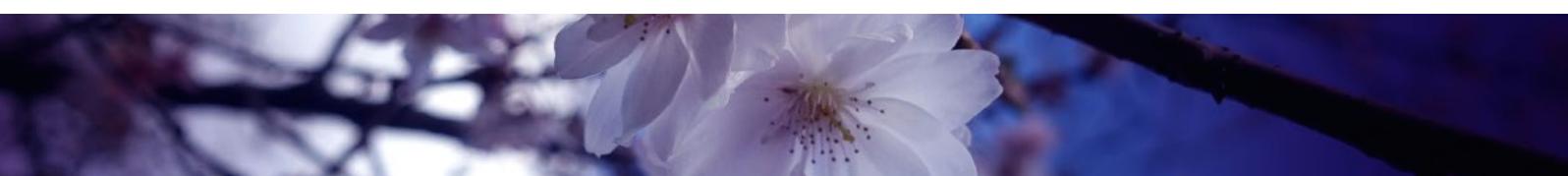
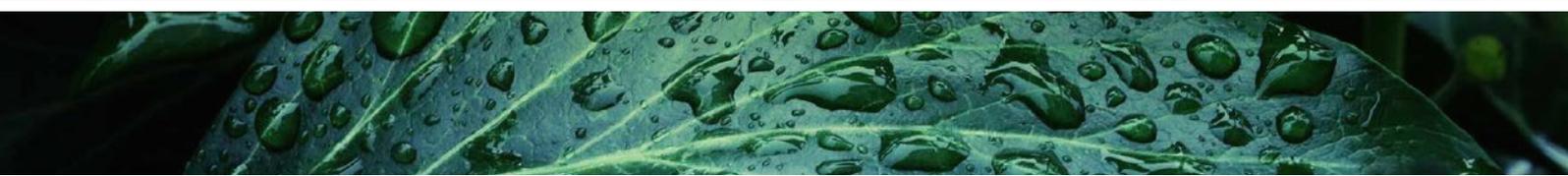
Atelier de création et production graphique

87design, anciennement le BSH (1987) était initialement prévu pour répondre à des besoins de jeunes adultes ayant accompli une scolarité à La Cassagne. Il offre aujourd'hui 13 places de travail à des adultes en situation de handicap. Grâce aux technologies modernes, ceux-ci sont à même de réaliser des travaux répondant aux exigences d'un marché constitué d'une clientèle variée.



Unité d'accueil temporaire

Le Pivert (1987) est une unité d'accueil temporaire, dédiée à l'origine à la relève parentale pour des enfants d'âge préscolaire. Elle a progressivement élargi ses critères d'âge et de handicap tout en gardant sa mission première.



FONDATION DR COMBE



Chemin Isabelle-de-Montolieu 94
CH-1010 Lausanne

T +41 21 654 05 56
F +41 21 653 05 58
fondation@fondationcombe.ch

www.fondationcombe.ch