

# RAPPORT ANNUEL 2017

FONDATION  
DR COMBE

**LA CASSAGNE**  
**ERGOMOBILE**  
**SPS**  
**87DESIGN**  
**LE PIVERT**





**Impressum**

Réalisation graphique, photos et impression : 87design - 2018  
Nombres d'exemplaires : 350



« La réussite appartient à tout le monde.  
C'est au travail d'équipe qu'en revient le mérite »

Frank Piccard

# UNE ANNÉE RICHE EN PROJETS



Le paysage pédago-éducatif et thérapeutique de nos institutions est en perpétuelle mutation depuis quelques années, puisqu'il nous est demandé de répondre au plus près des normes et des exigences en lien aux bonnes pratiques et à un accompagnement respectueux et professionnel des personnes que nous accompagnons, ainsi que des collaborateurs des différentes structures de la Fondation.

Pour 2017 nous avons donc mis un accent tout particulier sur les mesures de prévention et de suivi en lien avec la santé et la sécurité au travail.

Ce gros travail de fond, initié dans un premier temps au travers de la mise aux normes de certains de nos locaux et de nos accès, s'est poursuivi au travers d'une évaluation en profondeur des différents postes de travail, secteur par secteur, afin de dégager les axes prioritaires.

Des formations ont été proposées à l'interne et un partenariat a été initié avec le groupe Impact de l'Etat de Vaud. L'arrivée de la pensée et du regard MSST au sein de la Fondation a impliqué un engagement de toutes et tous, et comme à chaque fois que de nouvelles normes et exigences s'introduisent dans notre quotidien professionnel, un gros travail didactique et d'information est nécessaire à la fois pour expliquer, mais également pour permettre à chacun de s'imprégner du sens de ce qui se met en place.

Nous avons donc eu la chance de pouvoir « jouer les cobayes » pour cette démarche qui doit gentiment s'étendre de manière identique dans l'ensemble des structures similaires à la nôtre et qui n'auraient encore pas toutes pris le virage MSST. Nous avons été accompagnés dans cette démarche par une spécialiste en la matière, qui par un travail de terrain et de proximité a permis à chacun de prendre la mesure à la fois de l'importance, mais également du sens de la démarche.

Les changements entamés dès 2015 ont donc poursuivi leur bonhomme de chemin, en termes de réaménagement, d'orientations et de projets nouveaux, d'adaptation et de remise aux normes, mais avec cette année ce regard très particulier, différent mais indispensable, au travers de la lunette MSST.

Comme tout changement de paradigme, cela demande du temps d'adaptation et d'imprégnation pour que ce principe, ce regard, cette approche, devienne nôtre, à titre individuel et collectif, dans tous les axes et secteurs de la Fondation.

“C'est une chose étrange à quel point la sécurité de la conscience donne la sécurité du reste.”

Victor Hugo

Au final, tout le monde, professionnels, enfants, travailleurs en situation de handicap, a joué le jeu et mieux compris les tenants et aboutissants de cette démarche, ce dont nous leur sommes très reconnaissants.

En parallèle de tout cela, les grands chantiers entamés ont été poursuivis et ont abouti, tel le projet de déménagement et de réorganisation du BSH, qui est devenu 87 Design, comme vous pourrez le découvrir plus avant, le projet de réorganisation de l'UAT du Pivert suite à son déplacement sur le site d'Isabelle de Montolieu ou encore la concrétisation et la validation du « Projet Valonnette » qui vous est également présenté dans ces quelques pages.

Une année riche pour la Fondation, avec de beaux projets, de belles réalisations et des équipes toujours très motivées qui vont nous permettre de poursuivre sur notre lancée de changement et d'innovation afin de nous positionner totalement en tant que centre de référence de la déficience motrice.

En effet, les mutations évoquées plus haut, la nouvelle Loi sur la Pédagogie Spécialisée, nous obligent à anticiper, à maintenir notre vigilance, notre créativité, mais aussi notre réactivité, afin de pouvoir faire face aux enjeux futurs. Il s'agit bien pour nous d'être proactifs car les personnes que nous sommes amenés à accompagner, enfants, adolescents ou adultes, doivent non seulement pouvoir bénéficier de l'expertise des professionnels de notre Fondation, mais aussi recevoir des prestations à la hauteur de leurs besoins spécifiques, individuellement comme collectivement, et cela passe par le partenariat avec les familles, avec l'enseignement public et les différents services subventionneurs, entre autres.

De beaux et parfois compliqués défis nous attendent pour les années à venir, certes, mais la motivation et l'implication de tous les acteurs restent présentes et cela est extrêmement précieux.

**Alban Resin**  
Directeur de la Fondation

**Jean-Frédéric Braillard**  
Président du Conseil de Fondation



“Notre liberté est menacée par le besoin de sécurité et la sécurité elle-même est menacée par le souci obsédant qu'on en a.”

Norbert Bensaïd

# DONATEURS

Pets and Charitable Foundation	Panama	15'000.00
Don anonyme		3'000.00
Fondation Marius A. Dubois	1002 Lausanne	2'000.00
Entre Terre et mer	1673 Rue	600.00
Fondation suisse en faveur de l'enfant infirme moteur cérébral	3001 Bern	500.00
JeanFavre + Fils SA	1052 Le mont-sur-Lausanne	500.00
Pedone Michèle	1091 Grandvaux	500.00
PKF Fiduciaire	1001 Lausanne	400.00
Elisabeth Curchos	1009 Pully	200.00
Etat de Vaud DPT Finance - DGEO Admin	1014 lausanne	150.00
Bridel Denis Marcel	1009 Pully	100.00
Bruehlmeier Daniel	5400 Baden	100.00
Chiaradia Martine	1009 Pully	100.00
Deppierraz Michel et Michèle	1025 Saint-Sulpice	100.00
Dupraz Beck Laurence 1	110 Morges	100.00
Fonjallaz Léon	1098 Epesses	100.00
Giorgis Pierre et Christine	1032 Romanel	100.00
Jacklin Alexandra	1007 Lausanne	100.00
Kernen Irène	1010 Lausanne	100.00
Madafy Voyages SA	1066 Epalinges	100.00
Nsengimana Nkiko et Mukasine Clotilde	1004 Lausanne	100.00
Pedone Luigi	1094 Paudex	100.00
Pittet Marc	1197 Prangins	100.00
Rochat Pierre et Pierrette	1003 Lausanne	100.00
Breitler Anne	1052 Le mont-sur-Lausanne	50.00
Bridel Anne-Claude	1003 Lausanne	50.00
Grivat Sylviane	1004 Lausanne	50.00
Junier Laurent	1052 Le Mont-sur-Lausanne	50.00
Massard Patricia	1607 Les Thioleyres	50.00
Roller Bénédicte	1066 Epalinges	50.00
Meylan Maurice	1005 Lausanne	40.00
Sorge André	1007 Lausanne	30.00
Domingos Gisela	1009 Pully	20.00
Recordon Luc	1002 Lausanne	20.00
		<b>24'660.00</b>

“La véritable sécurité consiste à apprécier l'insécurité de la vie.”

M. Scott Peck

Dans le cadre du développement de ses projets notamment celui de l'élargissement de la palette des prestations et activités proposées à l'ensemble des usagers, notre Fondation se doit de faire en permanence de la recherche de fonds.

En effet, bien que nous soyons subventionnés, il est quantité de demandes et d'idées auxquelles nous serions fort empruntés pour répondre si nous devions uniquement nous appuyer sur notre budget courant.

Ce soutien particulier qu'est le don est à la fois une manière pour nous de pouvoir offrir plus et différemment à nos usagers, mais aussi un témoignage de confiance et de reconnaissance de ce qui se fait au sein de la Fondation.

Sans vous, ces deux éléments forces ne pourraient exister et c'est pourquoi nous vous sommes extrêmement reconnaissants de votre générosité et de votre fidélité.



## BSH DEVIENT 87 DESIGN

« Le secret du changement consiste à concentrer son énergie pour créer du nouveau, et non pas pour se battre contre l'ancien »

Dan Millman

**Fondé en 1987**, le BSH (Bureau Service Handicap) devient en Janvier 2018 "87design" et fait peau neuve.

87Design est un atelier protégé de production spécialisé dans les domaines de la création graphique et de l'impression. Cette structure de la Fondation Dr Combe accueille des adultes en situation de handicap physique au bénéfice d'une rente AI reconnue jusqu'à l'âge de la retraite.

Parallèlement aux activités de production, 87design propose des stages d'observation professionnelle pour les élèves en fin de scolarité, et répond à des besoins de formation initiale pour les jeunes sortant de l'école. Cet atelier offre également des emplois à des adultes en situation de handicap.

L'objectif principal de cette structure est de réussir à allier une production de qualité et un environnement de travail compatible avec les besoins des travailleurs, leur permettant ainsi de s'épanouir dans un milieu professionnel répondant aux exigences du marché.

**En janvier 2018**, l'atelier a emménagé dans des locaux plus spacieux qui ont permis de redynamiser cette structure. Une nouvelle identité visuelle et un site Internet ([www.87design.ch](http://www.87design.ch)) ont été créés pour l'occasion. Un espace est dédié à la création d'une future boutique et un studio photo-vidéo a pu également être mis en place. Ces différentes actions ont pour objectifs d'élargir les services de l'atelier sur le marché professionnel, ainsi que d'étendre les champs d'activité proposés aux travailleurs et aux jeunes en formation.



# LA VALLONNETTE

**Le projet Vallonnette** propose aux élèves de La Cassagne en prolongation de scolarité de vivre une expérience de « colocation » et d'immersion totale dans la gestion de la vie quotidienne. L'immersion est faite sur 6 semaines consécutives avec les nuitées sur place. Durant cette période, le contenu du travail scolaire est accompagné par les éducateurs sur le site de La Vallonnette, sous la supervision de l'enseignant référent de l'élève. En parallèle, deux élèves sont accueillis en internat (présence en dehors des moments d'école). La maison de La Vallonnette est située dans le quartier de Chailly, en ville de Lausanne, proche de toutes commodités.

L'expérience dans un contexte de vie nouveau, immergé dans une maison avec pour objectif de changer les habitudes quotidiennes, d'amorcer une projection future de vie mais également et surtout, de mettre en lumière des compétences en dehors du contexte institutionnel et familial ; tel a été le défi réalisé par 24 élèves de La Cassagne depuis décembre 2016, date de l'ouverture du site.

La notion d'autonomie est déclinée sous un angle comportemental, elle est associée à l'apprentissage du quotidien en condition réelle avec une perspective de développement des habiletés sociales. Le projet a également pour vocation d'accompagner les jeunes dans une démarche de choix déterminés et responsables afin d'appréhender le quotidien avec un réalisme mesuré.

La perspective de cette expérience nouvelle dans un contexte et une approche novatrice, est rendue possible par une collaboration étroite et réfléchie avec l'équipe pédagogique, thérapeutique et éducative. En effet, la présence permanente des jeunes sur le site de la Vallonnette nous permet d'optimiser les projets initiaux mis en place par les équipes de la Cassagne. Concrètement, la présence d'une ergothérapeute et d'une physiothérapeute chaque semaine sur le site de La Vallonnette, permet notamment de préciser les aspects thérapeutiques liés à l'accompagnement des jeunes.

Simultanément, l'équipe éducative de La Vallonnette est présente au sein des classes en prolongation de scolarité pour animer et initier des modules en lien direct avec des compétences quotidiennes (déplacement, argent, alimentation...). Ainsi, l'articulation avec les classes permet d'anticiper l'immersion des jeunes, en sensibilisant les élèves à leur futur projet au sein de La Vallonnette.

Aujourd'hui, fort de ces deux années d'expérience, les notions d'engagements et d'implications exprimées par les jeunes lors de leur parcours à la Vallonnette, leur permettent peu à peu de s'apercevoir que certaines de leurs limites peuvent être dépassées.



« ...J'ai encore un message pour tout le monde que j'aimerais dire avant de partir ; si on s'exerce à faire les choses, on peut arriver à faire beaucoup tout seul. Il ne faut pas laisser tomber et être positif... »

Gabriel

« Avant de venir à La Vallonnette, je m'ennuyais quand j'allais au magasin avec ma maman. Maintenant, j'ai appris à trouver des choses dans les rayons et je les apporte dans le caddie, donc ça va plus vite... »

Olivier

« Moi, depuis que je suis à La Vallonnette, j'ai appris à faire le ménage. Je mets la main à la pâte, et c'est vraiment trop cool de faire l'aspirateur, j'ai plaisir à faire la lessive et la vaisselle, j'y vais à fond!!! »

Samuel



# BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2017

ACTIF	31/12/2017	31/12/2016
Actifs circulants		
Trésorerie et actifs cotés en bourse		
Caisse	10'772.10	4'409.30
Poste	495'459.61	38'154.51
Banque	1'824'928.48	1'866'758.66
Titres et dépôts à terme	1'806'632.10	1'746'327.15
	4'137'792.29	3'998'649.62
Créances résultant de prestations de services		
Débiteurs répondants	618'226.64	489'301.52
Autres débiteurs	7'345.50	7'610.05
Débiteurs assurances sociales	0.00	6'041.45
	625'572.14	502'953.02
Stocks nourriture, boissons et divers		
Stocks	8'403.00	14'039.80
Comptes de régularisation		
Actifs transitoires	244'107.16	236'643.11
Pertes et excédents de charges reportés	0.00	0.00
	244'107.16	236'643.11
<b>Total actifs circulants</b>	<b>5'015'874.59</b>	<b>4'752'285.55</b>
Immobilisations corporelles		
Terrains	800'000.00	800'000.00
Immeubles	735'059.26	961'454.16
Mobilier	31'146.98	28'106.65
Machines et outillages	12'391.90	0.00
Matériel informatique	127'354.75	36'778.60
Total actifs immobilisés	1'705'952.89	1'826'339.41
<b>Total</b>	<b>6'721'827.48</b>	<b>6'578'624.96</b>

PASSIF	31/12/2017	31/12/2016
Fonds étrangers		
Exigibles à court terme		
Créanciers	312'128.05	243'419.20
Créanciers SESAF	519'222.80	634'002.39
Assurances sociales	1'982.35	9'348.85
	833'333.20	886'770.40
Comptes de régularisation		
Passifs transitoires	39'317.15	76'427.50
Excédents de produits	894'945.18	557'257.02
Excédent enveloppe de charges	0.00	43'399.29
	934'262.33	677'083.81
Exigibles à long termes sans intérêts		
Emprunts	800'000.00	800'000.00
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>2'567'595.53</b>	<b>2'363'854.25</b>
Fonds propres		
Capital de la Fondation	708'152.00	708'152.00
Réserves affectées	1'154'304.97	1'319'612.54
Réserves libres	2'291'774.98	2'187'006.07
Total fonds propres	4'154'231.95	4'214'770.71
<b>Total</b>	<b>6'721'827.48</b>	<b>6'578'624.96</b>

# COMPTE D'EXPLOITATION 2017

Fondation Dr Combe Comptes d'exploitation consolidés des exercices 2016 et 2017

Produits	Budget 2017 CHF	Comptes 2017 CHF	Comptes 2016 CHF
Revenus compensation des coûts intracantonale	146'000.00	333'692.94	170'768.70
Revenus compensation des coûts extracantonale	49'000.00	11'815.74	8'667.05
Revenus provenant d'autres prestations	959'000.00	903'675.16	943'953.00
Revenus de fabrication	210'000.00	134'102.25	134'584.90
Autres revenus d'exploitation	0.00	15.00	0.00
Produits exceptionnels	3'500.00	6'317.40	5'523.50
Remboursement emprunts hypothécaires	0.00	0.00	0.00
Autres revenus relatifs aux prestations aux bénéficiaires	149'000.00	180'594.97	161'148.39
Revenus locations et intérêts	58'140.00	56'634.95	56'851.05
Revenus de prestations au personnel	10'500.00	9'346.60	10'763.65
Autres contributions et dons	22'000.00	15'980.15	19'410.60
<b>Total</b>	<b>1'607'140.00</b>	<b>1'652'175.16</b>	<b>1'511'670.84</b>
<b>Charges</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Charges de personnel	10'387'380.05	9'707'095.35	9'399'510.49
Besoins médicaux	38'800.00	33'605.77	38'271.63
Alimentation	193'000.00	159'962.80	173'335.7
Frais de ménage, entretien	27'715.00	19'444.02	20'514.95
Entretien et réparations des immeubles, mobilier et véhicules	244'300.00	209'401.95	183'683.26
Loyers et petites acquisitions	57'940.00	126'922.00	56'609.00
Leasing	20'000.00	19'245.60	19'245.60
Intérêts et frais bancaires	9'200.00	10'347.30	10'315.20
Amortissements	20'072.78	18'908.26	5'240.85
Eau et énergie	139'000.00	143'825.85	130'829.90
Ecole, formation et loisirs	121'300.00	95'694.70	99'930.95
Frais de bureau et d'administration	83'590.00	65'771.56	56'423.64
Outillage et matériel pour ateliers	84'000	46'598.40	49'318.45
Autres charges d'exploitation	1'055'950.00	1'077'902.18	1'011'891.34
<b>Total</b>	<b>12'482'697.83</b>	<b>11'734'725.74</b>	<b>11'255'120.96</b>
<b>Déficit d'exploitation de l'exercice</b>	<b>-10'875'557.83</b>	<b>-10'082'550.58</b>	<b>-9'743'450.12</b>
Avances cantons		10'977'495.76	10'300'707.14
Excédents de produits		894'945.18	557'257.02

# FONDATION DR COMBE

## Ecole Spécialisée

### LA CASSAGNE

L'école La Cassagne a été ouverte en 1973. Elle dispense des prestations de pédagogie spécialisée et des thérapies adaptées à ses élèves internes ou externes en âge de scolarité obligatoire ou en prolongation de celle-ci.

## Soutien Pédagogique Spécialisé

### SPS

Le SPS (1993) offre un soutien aux élèves en situation de handicap physique intégrés dans des classes de l'école régulière ou de l'enseignement spécialisé.

## Ergothérapie à domicile

### ERGOMOBILE

L'Ergomobile (1987) dispense des prestations d'ergothérapie à des enfants/élèves ne fréquentant pas La Cassagne. Les interventions peuvent avoir lieu soit à domicile, soit dans le cadre d'écoles régulières ou d'enseignement spécialisé.

## 87design

### 87DESIGN

87design, anciennement le BSH (1987) était initialement prévu pour répondre à des besoins de jeunes adultes ayant accompli une scolarité à La Cassagne. Il offre aujourd'hui 13 places de travail à des adultes en situation de handicap. Grâce aux technologies modernes, ceux-ci sont à même de réaliser des travaux répondant aux exigences d'un marché constitué d'une clientèle variée.

## Unité d'accueil temporaire

### LE PIVERT

Le Pivert (1987) est une unité d'accueil temporaire, dédiée à l'origine à la relève parentale pour des enfants d'âge préscolaire. Elle a progressivement élargi ses critères d'âge et de handicap tout en gardant sa mission première.

FONDATION  
DR COMBE

**LA CASSAGNE**  
**ERGOMOBILE**  
**SPS**  
**87DESIGN**  
**LE PIVERT**

Chemin Isabelle-de-Montolieu 94  
CH-1010 Lausanne

T +41 21 654 05 56  
F +41 21 653 05 58  
Fondation@Fondationcombe.ch

