

### Impressum

### 2019, une année basée sur le partenariat et la coopération



Prise de vue du film de 87design "20'000 lieues sur une chaise". Actuellement sur 87design.ch

### Comme le soulignait Kofi Annan dans son Discours à l'Assemblée générale de l'ONU, le 24 septembre 2001:

«La seule voie qui offre quelque espoir d'un avenir meilleur pour toute l'humanité est celle de la coopération et du partenariat, où toutes les forces sociales – les États, le secteur privé, les institutions de savoir et de recherche, et la société civile sous toutes ses formes – conjuguent leurs efforts en vue d'atteindre des objectifs concrets et réalisables».

2019, une année de réflexion autour de la notion de changement et un autre regard, sur nous-même et ce qui nous entoure, ce dont nous sommes parties prenantes. Une année de réflexion sur la co-construction de projets, avec la Fondation Renée Delafontaine, notamment.

Force est de constater que nos missions et nos réalités, au fil du temps, sont de plus en plus proches et complémentaires. Chacun de son côté ayant développé des compétences et des projets spécifiques.

Dans cet esprit de réflexion autour des thèmes de l'inclusion, de l'évolution du paysage romand de la déficience motrice et de la déficience intellectuelle, des notions d'ouverture, de remise en question et de partenariat, 2019 a été l'opportunité de nouveaux challenges pour notre Fondation

Notre internat scolaire s'est réinventé, en confrontant ses modes de fonctionnement aux nouveaux paradigmes de la réalité des besoins. Ce changement, qui s'est inscrit dans la durée depuis quelques années, pour répondre au plus près aux attentes et besoins des familles, d'une part, mais aussi pour offrir des prestations complémentaires et plus en phase avec les attentes et besoins des usagers et de leurs familles.

Dans le cadre de la mise en place progressive de nos structures en tant que Centre de Référence de la déficience motrice, notre école a également fait un gros travail de réflexion et de remise en question afin de voir comment mettre à profit ces compétences spécifiques, d'une part, tout en gardant son identité d'école spécialisée, d'autre part. Tout cela, dans le contexte de l'implémentation du concept 360 et de l'arrivée concrète de la nouvelle LPS.

«En suivant le chemin qui s'appelle « plus tard », nous arrivons sur la place qui s'appelle « jamais ».»

Sénèque

Ainsi, un grand nombre de nos élèves a quitté l'Ecole la Cassagne à l'été 2019. Arrivés au terme de leur scolarité et confrontés à l'entrée dans le monde des adultes et du travail ou de la formation, pour certains, ce sont donc de nouveaux élèves que nous avons été amenés à accueillir.

En lien avec notre projet de rapprochement et de partenariat avec la FRD, nous avons ouvert quelques nouvelles places au sein de l'internat pour des élèves de cette Fondation partenaire.

En parallèle et toujours dans cette dynamique, une nouvelle classe s'est ouverte, transférée de la FRD vers la Cassagne et accueillant des enfants en situation de polyhandicap et nécessitant un accompagnement et des soins infirmiers et thérapeutiques conséquents.

Une complexe remise en question de nos paradigmes et une vraie réflexion de fond qui nous permet, chaque jour un peu plus de peaufiner notre identité, clarifier notre position au sein du paysage institutionnel vaudois et de nous affirmer comme le potentiel pôle de compétence vaudois pour la déficience motrice.

Cette démarche de réflexion, de partenariat et d'évolution au sein de notre Fondation ne saurait se faire sans les ressources collectives et individuelles de notre Conseil de Fondation, de l'ensemble des collaborateurs et de nos partenaires privés et étatiques.

Comme le souligne le philosophe et scientifique Edgar Morin:

«Chaque intelligence individuelle nait de la coopération collective de milliards de neurone, chaque intelligence collective nait de la coopération de nombreux individus ».

C'est d'ailleurs dans cet esprit de coopération et de partenariat que s'inscrit l'histoire de la Fondation Dr Combe et de son fondateur, comme vous pourrez le découvrir dans ce rapport annuel au travers de deux articles, fruits d'une recherche privée, approfondie et acharnée d'une collaboratrice qui souhaitait en savoir plus sur la Fondation qui l'emploie.

Une manière de rendre hommage à celui par qui tout a commencé, en cette période particulière où, nous aussi, nous devons nous réinventer.

Un grand merci à toutes celles et ceux, usagers, familles, Conseils de Fondation, professionnels, qui, par leur engagement sont les artisans de la construction de cette intelligence collective forte et nécessaire qui nous permet d'avancer et de progresser tout en maintenant le cap de notre mission.

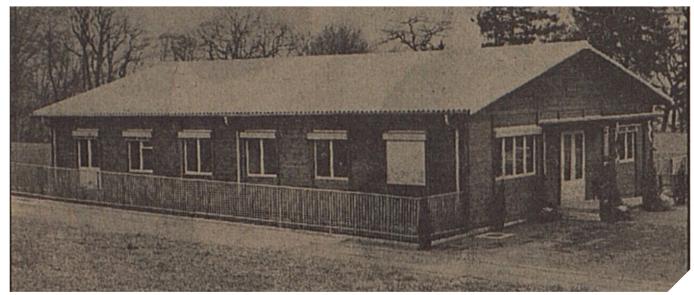
> **Jean-Frédéric Braillard** Président du Conseil de Fondation

> > **Alban Resin** Directeur Général

### Fondation Dr Combe



Source : Musée historique de Lausanne



Source : Feuille d'Avis de Lausanne du 28 Novembre 1963

#### Mine de rien, la Fondation du Docteur Adolphe Combe fêtera ses 110 ans en 2021. Et pourtant peu le savent. Cette vénérable dame a eu plusieurs vies.

Née en 1911 de la volonté du Dr Combe de créer un « asile d'adolescents » qui sortent de l'Hôpital cantonal, il la dote de 70'000 francs, issus de l'héritage d'une de ses tantes et il achète une villa sur les hauts de Lausanne, en pleine campagne, à Epalinges.

La famille Combe gère le lieu jusqu'en 1943. Puis, c'est l'Hôpital cantonal qui prend le relais. Les statuts sont modifiés en 1952 désignant officiellement la gestion de la Fondation par l'Hôpital cantonal.

Après-guerre et par faute de chauffage, la villa est peu à peu délaissée. La Fondation est mise en «sommeil forcé». A plusieurs reprises, on essaie de trouver un nouvel usage de la villa, en vain. En 1964, on envisage de donner ce bâtiment à la Fondation de Lavigny, mais il est trop petit.

Durant les années 60, la volonté d'une femme, Mlle Gertrude Lüthy va bousculer la torpeur de «La Sapinière». Farouchement décidée à créer une «vraie école» pour «ses petits protégés», comme le dit la presse, à savoir les enfants infirmes moteurs cérébraux, Mlle Lüthy fit un long et intense travail de lobbyiste avant l'heure et créa en 1958 la Ligue Vaudoise en faveur des enfants infirmes moteurs cérébraux (connue aujourd'hui sous Association Cérébral). Elle fut également la fondatrice de la première classe pour enfants IMC, rue des Aubépines à Lausanne en 1959. Très vite, la place manque, car on comptait près de 400 enfants IMC dans le canton, d'autant que la mise en application de la loi sur l'Assurance Invalidité (AI en 1960), donne une nouvelle base juridique et politique au combat de Mlle Lüthy.

En 1963, elle obtient de la Ville de Lausanne, un pavillon en bois, installé à la Grangette (près de l'aéroport et de l'ECA).

Elle a enfin une école, 18 enfants y sont accueillis, mais elle est déjà trop petite.

Elle obtient un second pavillon en bois à Bellevaux (Entre-Bois), il peut recevoir 16 enfants.

En parallèle de son activité à l'école, elle continue son travail d'information auprès de la population par le biais de la presse, de conférences et de reportages TV. Avec l'aide du président de la Ligue vaudoise en faveur des enfants IMC, Maître Bernard Krayenbühl, et politicien vaudois.

La Ligue vaudoise met en place un comité afin de piloter les tractations avec les autorités communales de Lausanne et cantonales, pour la construction d'une vraie école. Fin des années 60, une solution voit le jour.

# Structure juridique Fondation Dr Combe (Modification des statuts en 1970 Un besoin et une volonté de fer Grangette trop petite Melle Gertrude Lüthi mène le combat Construction de la Cassagne lère pierre: 1971 Industration 1972

Elle nécessite beaucoup d'énergie et de créativité, il faut convaincre l'AI, le Canton et la Commune de Lausanne de fournir des garanties, mais pour la Fondation Docteur Adolphe Combe, ce sera une renaissance. Elle devient fournisseur d'un fond de 600'000 Francs et offre un cadre juridique pour faire fonctionner l'école. En 1971, la première pierre de l'école-home La Cassagne est posée et en avril 1973, les premiers enfants sont accueillis.

C'est par une refonte complète des statuts, et l'oubli de plus de 30 ans, que l'on a cru si longtemps que la Fondation Dr Combe avait été créée en 1971.

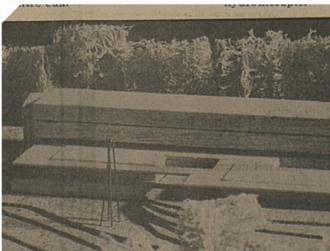
Les différentes directions ont fait évoluer les bâtiments afin de s'adapter au mieux aux handicaps des enfants accueillis.

En 2011, la Fondation Dr Adolphe Combe, devient Fondation Dr Combe et son but devient «de créer et d'exploiter des structures pour enfants et adultes affectés par un handicap physique avec ou sans handicaps associés». Au lieu de créer et exploiter un home école pour enfants infirmes moteurs cérébraux. On peut dire que la période de sommeil de la Fondation a été bénéfique et qu'elle a réussi sa métamorphose, telle une chrysalide et qu'elle est en gestation d'une nouvelle renaissance.

«On ne peut comprendre la vie qu'en regardant en arrière ; one ne peut la vivre qu'en regardant en avant.»

S. Kierkegaard





Source : Le Matin du 17 mars 1970 e :Feuille d'Avis de Lausanne du 11



Source:24 Heures du 24 Octobre 1986



Source Octobre 1971



Source:24 Heures du 26 Avril 1988

#### Repères historiques

#### Bâtiments de la Fondation

- 1911: Achat de la villa La Sapinière, à Epalinges, En Marin
- 1970: Vente de la villa (500'000 CHF)
- 1971: Première pierre de La Cassagne, I. de Montolieu
- 1973: Inauguration du bâtiment principal.
- 1986: Construction du bâtiment Annexe (Sous-sol, Rez et Rez +1)
- 1987: Ouverture du Pivert Rue du Temple
- 1987: BSH: Bureau Service Handicap
- 1987: Naissance d'Ergomobile
- 1990: Ouverture du SPS
- 1992: Construction place de jeu sur terrain de la Ville de Lausanne
- 1994: Surélévation d'un étage de l'Annexe (Rez +2)
- 1994: Rénovation majeure bâtiment principal, isolation périphérique bâtiment principal, Internat (1er, et second étage) et certains toits plats. Création des toilettes centrales.
- 2000: Acquisition de la Vallonnette au quartier de Chailly, pour le Pivert
- 2007 & 2009: Isolation certaines toitures
- 2010: Création des toilettes pour les petits
- 2012: Remplacement du chauffage à mazout par le chauffage à distance de la Ville de Lausanne
- 2014-2016: Conformité incendie
- 2016: Conformité antichute des enfants (Internat, Ecole, Cheminement extérieur)
- 2016: Le Pivert revient à Chemin Isabelle de Montolieu
- 2017: le BSH Devient 87 Design et intègre de nouveaux locaux au 87 Rue Alois Fauquez

#### Conseil de Fondation Dr Combe

• 25 Octobre 1911: Création Fondation Docteur Adolphe Combe – Asile pour enfants.

#### Président : Adolphe Combe

- 1912: Le Grand Conseil vaudois accorde la personnalité morale à la Fondation
- 16 Mars 1917 : Décès du Dr Combe
- 1923: Mme Emilie Dreyer, épouse du Dr Combe présidente
- 1932: Mme May Bridel (fille du Dr Combe) présidente
- 1943 Emile Cottier, Directeur de l'hôpital cantonal devient président
- 1952: changement des statuts : La direction de l'Hôpital cantonal gère la Fondation
- 1954: Raymond Gafner, Directeur de l'Hôpital cantonal devient président
- 1970: Modification du nom Fondation Dr Adolphe Combe, et modification du but « créer et exploiter un home école pour enfants IMC. ». Philippe Bridel (gendre du Dr Combe) devient président
- 1973: La fondation exploite une école
- 1986: Bernard Krayenbühl devient président
- 1990: Jean-Michel Henny, devient président
- 2006: Christian Bridel devient président
- 2011: Changement de nom Fondation Dr Combe, et de but : « Créer et exploiter des structures pour enfants et adultes affectés par un handicap physique avec ou sans handicaps associés »
- 2016: Jean-Frédéric Braillard devient président

#### Directeurs

- André Wicki de 1973 à 1992
- Robert Samouiller de 1992 à 2006
- Michel Guignard de 2006 à2012
- Philippe Evans de 2012 à 2015
- Alban Resin dès 2015

### Un peu d'histoire...



Dr Henri Edgard Adolphe Combe (1859-1917)

En préambule, soulignons que la Fondation Dr Combe, comme beaucoup d'autres Fondations de notre canton nées durant le 19e siècle, est le fruit du travail acharné et engagé de celui dont elle porte le nom, le Dr Henri Edgard Adolphe Combe.

Né le 5 septembre 1859 à la Sarraz, il est le fils du Dr David Jean-Jacques François Adolphe Combe, Médecin à l'Hôpital St Loup et d'Elise Huguenin. Il décède le 16 mars 1917, à Lausanne.

Adolphe Combe perd son père à l'âge de 7 ans et 6 ans plus tard sa mère. Orphelin, il est élevé par ses tantes. Le début de ses études dans l'école ordinaire ne semble pas le motiver, il est alors envoyé à Berne à l'école privée Lerber (actuellement Campus Muristalde) où il semble trouver la motivation.

Bien que les sources divergent quant au lieu où il a obtenu son baccalauréat, on sait qu'il est revenu sur Lausanne un temps, avant de s'inscrire à la Faculté de médecine de Genève, en 1880.

A cette période, la médecine moderne en est à ses débuts, la faculté de médecine de Genève n'a que 4 ans d'existence et celle de Lausanne ouvrira en 1891. En parallèle de ses études, il développe son réseau professionnel et son intérêt pour l'enfant, notamment auprès du Professeur Dr Adolphe D'Espine, lequel a ou-

vert, en 1880 à Genève, un dispensaire pour enfants et est le représentant à l'étranger de l'Académie de médecine française.

Adolphe Combe termine ses études de médecine en 1885 avec la note générale de « très bien » dans toutes les branches aux examens, du jamais vu depuis la création de la faculté, et obtient son diplôme en juillet 1886 avec les félicitations du jury.

Entre 1880 et 1888, il réalise en quelque sorte son « grand tour » comme tous les jeunes de bonne famille de l'époque en effectuant des stages à Paris, Berlin ou encore en Tunisie.

En 1888, il s'installe définitivement à Lausanne où il débute au dispensaire de l'Hospice de l'enfance que vient de créer le directeur M. Mercanton. En parallèle, il est engagé par la ville de Lausanne comme médecin des écoles en remplacement du Dr Joël (Ancien directeur de l'Hospice de l'enfance).

Dès lors et jusqu'à son décès, il ne cessera de réaliser des publications en lien avec l'enfant et d'être actif comme président ou vice-président de nombreuses sociétés médicales régionales ou fédérales.

En 1890, il épouse Melle Emilie Dreyer (1866-1931), qui lui donne 2 filles Eva (1892-1944) et May (1897-1978). Sa fille

«N'essayez pas de devenir un homme qui a du succès. Essayez de devenir un homme qui a de la valeur»

Albert Einstein

ainée aura, très jeune, un accident ; lequel provoquera un traumatisme crânien dont elle aura des séquelles à vie.

Il donnera durant de nombreuses années des cours d'hygiène à l'école supérieure et gymnase de jeunes filles de Lausanne. Il publiera de nombreux articles médicaux sur l'hygiène scolaire, l'alcoolisme chez l'enfant (on donnait encore beaucoup d'alcool aux enfants) la scoliose, la myopie ou la tuberculose de l'enfant... Il obtiendra la reconnaissance de son travail par ses publications, ses conférences données à travers toute l'Europe et en 1911 la croix de la Légion d'honneur française.

En 1896, à l'âge de 37 ans seulement, il est professeur extraordinaire en pédiatrie à la jeune Faculté de médecine de Lausanne. En 1900, il démissionne de son poste de médecin scolaire de la ville de Lausanne pour se consacrer à sa clientèle et ses cours à la faculté.

Le Dr Combe ne se contente pas d'une seule spécialité (la pédiatrie) il est également reconnu de par l'Europe pour ses traitements des maladies du tube digestif et en particulier les régimes.

Au début du nouveau siècle, Lausanne est alors surnommée la «Mecque de la médecine», car elle concentre d'éminents spécialistes comme par exemple:

- Adolphe Combe (1859-1917) Pédiatre
- César Roux (1857-1934) Chirurgien
- Marc Dufour (1843-1910) Ophtalmologue
- Placide Nicod (1876-1953) Orthopédiste
- Louis Bourget (1856–1913) Clinicien médical
- Maurice Muret (1863-1954) Gynécologue et obstétricien
- Guillaume Rossier (1864-1928) Gynécologue et obstétricien

Ces spécialistes attirent à Lausanne les riches familles européennes qui viennent se faire soigner dans de grands hôtels où ces médecins consultent.

Aux archives cantonales on peut retrouver un prospectus indiquant que le Dr Combe n'a pas de clinique personnelle, mais consulte au Beau-Rivage, Richemont, Beau-Site et à la clinique de Bois-Cerf.

Cette clientèle aisée permet de facturer un peu plus, afin de financer ses nombreuses consultations gratuites aux indigents et ses nombreuses actions philanthropiques, dont les plus importantes sont:

- 1895: Il obtient le prix Daudet de l'Académie de médecine française, prix doté de 1'000 Fr. Le Dr Combe remis cette somme à la Ville de Lausanne pour construire des bains scolaires.
- 1901: Il fait don de 2'000 Fr pour construire une salle de récréation à l'Hôpital cantonal
- 1907: Il lance une grande campagne de collecte de dons pour la création d'un hôpital pour enfants (qui sera nommée ensuite clinique infantile). Au 31 décembre 1913, ce fond est doté de 63'734,80 Fr.
- 14 Novembre 1911: La Fondation Dr Combe est créée, il la dote de 70'000 Fr pour construire un Asile pour enfants
- Juin 1912: L'asile pour enfants, La Sapinière, est inauguré à Epalinges, En marin.
- 25 Novembre 1916: Inauguration de la Maternité de l'Hôpital cantonal et de la clinique infantile.

En 1916, la chaire de pédiatrie lui revient après une longue bataille pour sa création. Il n'occupera que peu ce poste, car il décède le 16 mars 1917 d'une longue maladie.

Dans son testament, il lèque 100'000 francs :

- Au canton de Vaud pour la création d'un asile pour nourrissons. Cette somme sera attribuée à La pouponnière avec l'accord de Mme Combe. En 1925, La Pouponnière fusionne avec l'Abri.
- A la ville de Lausanne, pour créer l'œuvre de la bouchée de pain. Ce fond sera actif jusqu'à la fin des années 1970, puis sera fusionné avec d'autres.

Aujourd'hui, on dirait que le Dr Combe était un grand hyperactif, qui jonglait entre «ses bonnes œuvres», «la bonne société», la pédiatrie, les congrès médicaux, la faculté de médecine, la gestion de sa fortune et sa famille. Toutefois, ce sont ses engagements et son travail acharné qui ont à la fois permis de faire avancer la pédiatrie et de créer cette Fondation plus que centenaire qui est la nôtre.

Retenons qu'il est encore, à ce jour, cité dans des travaux de recherche, que la Faculté de médecine de Lausanne attribue toujours un prix Dr Combe en pédiatrie et que les écoles de Lausanne lui doivent le passage à l'écriture droite.

### Un grand merci pour votre générosité

75'000.00 Fondation d'aide Sociale et culturelle du canton de Vaud 1003 Lausanne 9490 Vaduz, Liechtenstein 50'000.00 Fondation de l'Oiseau Bleu Pets and Charitable foundation Samuel Lewis - Panama 15'000.00 9490 Vaduz 3'000.00 Fondation Nirmo (anonyme) 1216 Cointrin 2'000.00 Résidence Pierre de la Fée Fondation Marius A. Dubois 1002 Lausanne 2'000.00 Association Résidence Jura 1217 Cointrin 1'000.00 Patrice Girardet 1025 Saint-Sulpice 500.00 JeanFavre+Fils SA 1052 Le Mont-sur-Lausanne 300.00 J'aime Bizzini SA 200.00 1006 Lausanne Pidoux Bertrand 1030 Bussigny 200.00 200.00 Pidoux Bertrand 1030 Bussigny Fonjallaz L. 1098 Epesses 100.00 100.00 Henny Jean-Michel 1003 Lausanne Jacqueline Nielsen 1005 Lausanne 100.00 Pecoraro David et Caroline 1007 Lausanne 100.00 Madafy Voyages SA 1066 Epalinges 100.00 Pedone Luigi 1094 Paudex 100.00 Jacqueline Nielsen 1005 Lausanne 100.00 100.00 Adina-Lina Stan-Iordache 1066 Epalinges Dejardin Frères SA 1032 Romanel-sur-Lausanne 50.00 Petracca Carmela 1009 Pully 50.00 Bornand Raymond 3963 Crans-Montana 50.00 Paul Diserens 1026 Echandens 30.00 25.00 Don anonyme Carmela Petracca 1009 Pully 20.00 Léon Fonjallaz 1098 Epesses 20.00 10.00 Cruchet Bernard 1009 Pully 150'455.00

«Chaque bonne réalisation, grande ou petite, connait ses périodes de corvées et de triomphe ; un début, un combat et une victoire»

Gandhi



Site de Val-Jalbert, Saguenay, Canada, ©2019.

Comme chaque année, nous profitons du rapport annuel pour faire un retour à toutes celles et ceux qui individuellement ou collectivement nous soutiennent et nous permettent d'offrir un peu plus à nos usagers, de lancer de nouveaux projets, de tester de nouveaux matériels adaptés,...

Un grand merci donc à vous toutes et tous qui, par vos dons, permettez à nos usagers, enfants, adolescents ou adultes, que le quotidien ou des moments spécifiques de l'année soient un peu différents.

Si notre Fondation peut chaque année mener à bien sa mission en offrant quelques-uns de ces moments particuliers qui font sens dans la vie de chacun, c'est grâce à vous, à vos dons et à votre reconnaissance.

Au nom des usagers, des collaborateurs et du Conseil de Fondation, nous vous remercions sincèrement de votre générosité et de votre présence à nos côtés.



Parc du Mont-Royal, Montréal, Canada, ©2019: www.zoeresinphotographe.com

### La classe des Criquets

«L'audace emporte souvent ce que l'on n'obtiendrait point par des moyens ordinaires »

Depuis quelques années, la Fondation Renée Delafontaine et la Fondation Dr Combe sont amenées à collaborer encore plus étroitement.

En effet, la typologie des élèves accueillis dans nos deux Fondations n'est plus aussi clairement distincte qu'auparavant, d'une part et les besoins en accompagnement médico-thérapeutique deviennent de plus en plus complexes.

La Fondation Dr Combe bénéficiant des infrastructures spécialisés en lien avec l'accompagnement d'enfants en situation de handicap avec des besoins de soins conséquents, il était donc naturel que cette dernière accueille certains élèves de la FRD aux besoins iden-

la rentrée scolaire 2019-2020. Elle accueille à ce jour 5 élèves en situation de polyhandicap.

Elle est donc le fruit de ce début du rapprochement concret entre la FRD et La Cassagne.

Le sens de la mise sur pied de cette classe est à trouver à la fois dans le type d'élèves accueillis, mais aussi et surtout dans le fait de pouvoir leur apporter un accompagnement ciblé et faisant appel à une collaboration très étroite et transdisciplinaire entre les enseignants, les thérapeutes et le secteur médical et infirmier. En effet, les besoins tant en soins qu'en thérapies sont extrêmement conséquents.

Cette classe est donc construite sur un modèle un peu particulier au sein de la Cassagne, puisqu'une enseignante spécialisée et une éducatrice s'occupent de la classe à plein temps et que l'équipe thérapeutique et infirmière intervient directement dans la classe auprès des élèves.

Ce sont ainsi, en plus du duo pédago-éducatif, une assistante en soins et santé communautaire, des physiothérapeutes, ergothérapeutes, logopédistes et infirmières qui sont amenés à intervenir, en fonction du programme prédéfini, mais également «au pied levé» lorsque les situations l'exigent (problèmes respiratoires, crises épileptiques, ...).

Les membres de cette équipe transdisciplinaire apportent ainsi des éléments spécifiques de leur domaine d'intervention, selon les besoins des élèves, en s'insérant dans le programme journalier des activités proposées

Dans le concret, cela signifie, par exemple, qu'une séance de physiothérapie peut aussi bien être menée lors d'une activité pédagogique ou de bricolage que lors d'un moment de soin.

et du personnel médico-infirmier et des thérapeutes Le fil rouge des différentes interventions est basé sur les principes de la thérapie Bobath, Cela a nécessité soit de former certains intervenants à ce concept, soit de reprendre certains éléments, avec les collaborateurs déjà formés, afin de mettre du lien et du sens, au quotidien, dans l'accompagnement de cette classe atypique.

Ainsi, la classe «Les Criquets» a ouvert ses portes à Defait, cette collaboration entre les intervenants permet de pouvoir proposer un accompagnement pédagogique individualisé pour chaque enfant en termes d'activités et de rythme, tout en tenant compte des besoins de repos, de thérapies, de soins, etc.

> L'activité pédagogique pour l'enfant est enrichie par la continuité entre les différents domaines d'interventions, cette dernière permettant d'adapter les activités en fonction des capacités physiques et sensorielles de chaque enfant en trouvant pour chacun des positionnements, des mobilisations et du matériel adapté.

> Cette nouvelle classe marque un tournant dans le projet global de l'Ecole La Cassagne, car elle fait appel à de nouvelles compétences, à de nouveaux regards, mais s'inscrit clairement dans la continuité de la réflexion générale de l'école et nous oblige à repenser nos approches et fonctionnements et à revoir nos paradigmes.

> C'est un premier pas dans cette mutation incontournable vers laquelle nous nous dirigeons. Mutation qui se veut plus proche encore des besoins très particuliers de nos élèves, et nous oblige à repenser l'école différemment, en lien à la typologie des élèves accueillis, certes, mais aussi dans l'esprit de la mise en place de la nouvelle LPS et dans la volonté de notre Fondation de devenir, au travers de son Ecole La Cassagne, le centre de référence de la déficience motrice.







### Bilan au 31 décembre 2019

31/12/2018	31/12/2019	ACTIF
		Actifs circulants
		Trésorerie et actifs cotés en bourse
4'359.45	4'359.35	Caisse
156'755.26	27'571.76	Poste
2'829'531.00	2'620'715.33	Banque
1'713'349,80	1'718'351.48	Titres et dépôts à terme
4'703'995.51	4'370'997.92	
		Créances résultant de prestations de services
544'875.74	610'687.10	Débiteurs répondants
14'139.80	13'055.80	Autres débiteurs
4'532.30	12'640.05	Débiteurs assurances sociales
563'547.84	636'382.95	
		Stocks nourriture, boissons et divers
11'825.00	12'060.00	Stocks
		Comptes de régularisation
337'268,81	318'920,60	Actifs transitoires
0.00	0.00	Pertes et excédents de charges reportés
337'268.81	318'920.60	
5'616'637.16	5'338'361.47	Total actifs circulants
		Immobilisations corporelles
800,000.00	800,000.00	Terrains
770'209.24	788'980.81	Immeubles
82'565.05	97'917.60	Mobilier
49'417.21	93'675.71	Machines et outillages
113'032.80	289'118.75	Matériel informatique
1'815'224.30	2'069'692.87	Total actifs immobilisés
7'431'861.46	7'408'054.34	Total
	. 100 00 1104	Total

31/12/2018	31/12/2019	PASSIF
		Fonds étrangers
		Exigibles à court terme
261'985.15	187'466.29	Créanciers
850'579.25		Créanciers SESAF
0.00	0.00	Assurances sociales
1'112'564.40	187'466.29	
		Comptes de régularisation
90'293.20	45'036.40	Passifs transitoires
1'371'472.62	2'025'545.01	Excédents de produits
0.00	0.00	Excédent enveloppe de charges
1'461'765.82	2'070'581.41	Excedent enveloppe de charges
1401/03.02	2 0/0 561.41	
		Evigibles à lang termes cans intérête
000,000 00	2004000 00	Exigibles à long termes sans intérêts
800'000.00	800'000.00	Emprunts
3'374'330.22	3'058'047.70	Total des fonds étrangers
		Fonds propres
708'152.00	708'152.00	Capital de la Fondation
		Réserves affectées
1'187'367.94	1'287'501.63	
1'187'367.94 2'162'011.30	1'287'501.63 2'354'353.01	Réserves libres
2'162'011.30	2'354'353.01	Réserves libres
2'162'011.30	2'354'353.01	Réserves libres
2'162'011.30	2'354'353.01	Réserves libres

## Compte d'exploitation 2019

Fondation Dr Combe Comptes d'exploitation consolidés des exercices 2017 et 2018

	Budget 2019	Comptes 2019	Comptes 2018
Produits	CHF	CHF	CHF
Revenus compensation des coûts intracantonale	261'000.00	349'025.10	377'435.19
Revenus compensation des coûts extracantonale		12'972.16	8'236.50
Revenus provenant d'autres prestations	994'000.00	953'336.19	885'767.76
Revenus de fabrication	210'000.00	141'923.55	133'307.75
Autres revenus d'exploitation	0.00	16.75	18.25
Produits exceptionnels	3'875.00	13'366.50	13'954.25
Remboursement emprunts hypothécaires	0.00	0.00	0.00
Autres revenus relatifs aux prestations aux bénéficiaires	116'000.00	161'072.10	276'269.91
Revenus locations et intérêts	26'700.00	24'246.75	24'527.30
Revenus de prestations au personnel	8,000.00	6'336.00	8'531.50
Autres contributions et dons	8'500.00	22'081.20	16'667.50
Total	1'628'075.00	1'684'376.30	1'744'715.91
Charges	CHF	CHF	CHF
Charges de personnel	9'798'328.95	9'262'204.55	9'654'606.74
Besoins médicaux	35'000.00	28'556.60	30'395.40
Alimentation	140'000.00	130'485.65	140'371.01
Frais de ménage, entretien	40'000.00	18'985.40	29'936.32
Entretien et réparations des immeubles, mobilier et véhicules	314'300.00	193'285.50	229'814.98
Loyers et petites acquisitions	205'676.00	202'376.00	200'976.00
Leasing	11'000.00	9'371.75	22'699,52
Intérêts et frais bancaires	11'225.00	14'103.95	10'027.99
Amortissements	47'251.35	42'664.03	38'214.64
Eau et énergie	168'200.00	150'562.60	150'397.69
Ecole, formation et loisirs	112'500.00	73'372.50	83'868.76
Frais de bureau et d'administration	89'400.00	68'818.50	72'750.80
Outillage et matériel pour ateliers	84'800.00	52'232.30	48'171.77
Autres charges d'exploitation	1'015'312.00	934'922.12	1'050'324.59
Total	12'072'993.30	11'181'941.45	11'762'556.21
Déficit d'exploitation de l'exercice	-10'444'918.30	-9'497'565.15	-10'017'840.30
Avances cantons		10'344'699.55	11'389'312.92
Excédents de produits		847'134.40	1'371'472.62

### La fondation Dr Combe



### Ecole Spécialisée

L'école La Cassagne a été ouverte en 1973. Elle dispense des prestations de pédagogie spécialisée et des thérapies adaptées à ses élèves internes ou externes en âge de scolarité obligatoire ou en prolongation de celle-ci.



### Ergothérapie à domicile

L'Ergomobile (1987) dispense des prestations d'ergothérapie à des enfants/élèves ne fréquentant pas La Cassagne. Les interventions peuvent avoir lieu soit à domicile, soit dans le cadre d'écoles régulières ou d'enseignement spécialisé.



#### Soutien Pédagogique Spécialisé

Le SPS (1993) offre un soutien aux élèves en situation de handicap physique intégrés dans des classes de l'école régulière ou de l'enseignement spécialisé.



### Atelier de création et production graphique

87design, anciennement le BSH (1987) était initialement prévu pour répondre à des besoins de jeunes adultes ayant accompli une scolarité à La Cassagne. Il offre aujourd'hui 13 places de travail à des adultes en situation de handicap. Grâce aux technologies modernes, ceuxci sont à même de réaliser des travaux répondant aux exigences d'un marché constitué d'une clientèle variée.



### Unité d'accueil temporaire

Le Pivert (1987) est une unité d'accueil temporaire, dédiée à l'origine à la relève parentale pour des enfants d'âge préscolaire. Elle a progressivement élargi ses critères d'âge et de handicap tout en gardant sa mission première.





Chemin Isabelle-de-Montolieu 94 CH-1010 Lausanne

T +41 21 654 05 56 F +41 21 653 05 58 fondation@fondationcombe.ch

www.fondationcombe.ch