

RAPPORT ANNUEL

2022

FONDATION
DR COMBE



2022 une reprise tout en douceur...

L'année 2022 a été marquée par une complète reprise, tout en douceur, des programmes d'activité dans l'ensemble des structures de la Fondation, pour le plus grand plaisir de tout le monde.

Si l'ensemble des structures d'hébergement, scolaire, de relève ou d'internat sont restées très sollicitées, cela a tout de même permis des moments ludiques et de découvertes, de sorties, de camps, de permanences.

La **structure de la Vallonnette** a vu arriver un élève fribourgeois alémanique, venu faire sa prolongation de scolarité en mode bilingue au sein de l'école la Cassagne.

Une première expérience pour lui comme pour l'école, qui a permis une ouverture et des échanges riches et nouveaux pour nos classes TEA... et donné des idées à d'autres, puisque nous accueillerons dès la rentrée 2023 un élève zurichois, dans le même esprit.

Le **Carré 21** est une structure en plein essor, qui répond à de réelles demandes, lesquelles sont en augmentation et devraient à moyen terme nous amener à l'ouverture d'une seconde structure d'hébergement plein temps.

Sur le plan thérapeutique, si la piscine n'a pu reprendre comme nous l'espérions, l'accent a pu être remis sur l'**hippothérapie**, laquelle est fort appréciée des élèves de l'école. Vous pourrez

d'ailleurs en découvrir quelques aspects dans les pages qui suivent.

Une des classes TEA s'est à nouveau penchée sur un projet culturel spécifique autour de la Sicile avec, en perspective, le projet d'un camp d'une dizaine de jours à l'été 2023, dans l'esprit des camps tels qu'ils se déroulaient pour le « finissant », à titre de voyage d'étude.

Le retour à la « normalité » a donc aussi permis de relancer les rencontres régulières entre la Direction de la Fondation et l'Association des Parents de la Cassagne (APEC), un partenariat important et incontournable. Vous trouverez également quelques lignes sur l'APEC et ses activités dans ces quelques pages.

De son côté, le **Centre de Compétence** a poursuivi la mise en route concrète de sa conceptualisation, coachée par le Consortium National d'Expertise en Inclusion Sociale du Québec, le CNEIS sous la supervision du Pr Daniel Boisvert et de son équipe.

Le Conseil de Fondation a pour sa part été largement sollicité durant cette année 2022, en prévision de la relance du projet de re-construction de l'école et de re-localisation de l'UAT du Pivert, d'une part, mais également en vue de l'organisation du **50ème anniversaire de la Fondation** et de l'école La Cassagne.

« La douceur triomphe de la dureté ;
la faiblesse triomphe de la force. »

Lao Tseu

Bien que les années diffèrent, le choix de monter cet événement en 2023 et de le préparer dès 2022 déjà résulte du fait que le 50ème de la Fondation (2021) était encore en pleine période « Covid » avec toutes les incertitudes liées aux potentielles restrictions.

Enfin, notons que décembre 2022 a vu le retour de la **grande fête de Noël**, avec les familles et les usagers et un spectacle préparé par les enfants de l'école.

Voilà donc en quelques lignes, non exhaustives, ce que fut 2022 pour la Fondation Dr Combe et c'est avec plaisir que nous vous laissons en découvrir quelques éléments dans les pages suivantes.

Jean-Frédéric Braillard
Président du Conseil de Fondation

Alban Resin
Directeur Général



La Fête de Noël: Un moment convivial, chaleureux et très attendu.

L'hippothérapie

Certains élèves scolarisés à la Cassagne, ont la possibilité de bénéficier de séances d'hippothérapie. Les séances se déroulent chaque jeudi au manège du Chalet-à-Gobet à Lausanne. Sur place, nous retrouvons nos deux chevaux Pépito et Spyce ainsi que nos fidèles guides Sylvie et Mylène.

L'hippothérapie-K® est prodiguée par un(e) physiothérapeute, utilisant le cheval comme outil thérapeutique. Le cheval marche au pas, mené par un guide, l'enfant est assis sur le cheval et s'adapte au mouvement tridimensionnel, rythmé et régulier du cheval. L'hippothérapeute reste attentif à ce que l'enfant conserve une bonne position la plus symétrique possible et, si nécessaire, accentue sur l'enfant les mouvements induits par le cheval.

Le mouvement du cheval entraîne une mobilisation des hanches et des lombaires, modifiant le tonus, stimulant le redressement du tronc et la détente des membres inférieurs. Le maintien d'une bonne position dans l'axe corporel requiert de nombreux réajustements posturaux qui sont répétés de manière intensive à chaque pas.

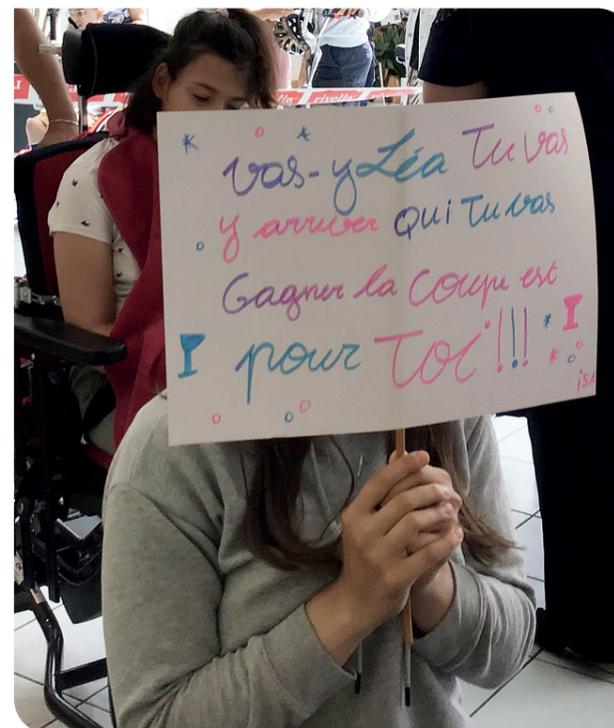
Monter un cheval procure une grande fierté et améliore l'estime de soi ce qui influence très positivement le comportement des enfants. Cet animal imposant et ses réactions parfois imprévisibles force le respect et entraîne la gestion des émotions. L'environnement enrichissant permet entre autre d'expérimenter la réalité des saisons.

Lucie Pugeaud & Ingrid Virnot, physiothérapeutes



« L'extérieur du cheval exerce une influence bénéfique sur l'intérieur de l'homme. »

Winston Churchill



L'Association de parents d'élèves de La Cassagne

Nos parcours de parents sont tous différents. Pourtant, nous partageons souvent les mêmes interrogations, défis, soucis et petites victoires en accompagnant nos enfants en situation de handicap sur le chemin de leur vie. L'école est une étape importante. Sans possibilité de nous croiser dans la cour de l'école, comme on le ferait en milieu ordinaire, nous n'avons que peu d'opportunités de nous rencontrer et de pouvoir échanger entre parents. C'est donc avec détermination et envie de partager nos expériences qu'avec une poignée de mamans, nous avons créé l'Association de parents d'élèves de La Cassagne (APEC) en 2017. Depuis, nous organisons chaque année plusieurs rencontres en plus de représenter et de défendre les intérêts de nos membres au sein de l'APE-Vaud et de Forum Handicap Vaud.

Le plaisir de nous retrouver autour d'un café ou en séance de comité nous donne la force et l'énergie d'imaginer de nouveaux projets. L'année 2022 a commencé sur les chapeaux de roues avec une sortie vélo pour les familles. Pour la première fois, nous avons pu tester différents modèles de vélos adaptés et des joëlettes. Sensations garanties pour les enfants, moment convivial autour d'un délicieux repas et bonne humeur partagée pour tou.te.s!

2022 marque aussi le retour de la fête des écoles lausannoises (anciennement fête du Bois). C'est avec une motivation toujours intacte que nous avons tout mis en œuvre pour que les élèves des petites classes de La Cassagne, accompagnés d'une équipe de jeunes motivés, puissent y participer eux.elles aussi! Au programme, défilé festif, goûter, manèges et spectacles. Le sourire des enfants, l'émotion sur le visage des parents est notre plus belle récompense ! Soutenue par la ville de Lausanne, cette belle initiative est le fruit d'une

collaboration entre l'APEC, le Conseil des Jeunes de la ville de Lausanne et La Cassagne. Nous souhaitons que cette collaboration puisse perdurer durant de nombreuses années et pourquoi pas, inspirer d'autres établissements spécialisés.

Notre pique-nique annuel dans les bois du Jorat a permis de réunir cette année encore des anciens et nouveaux élèves ainsi que leurs familles. Balade en forêt sur le parcours handicap et Nature, apéros et grillades rythment ce désormais traditionnel rendez-vous de l'APEC. Une belle occasion pour se retrouver en début d'année scolaire et tisser des liens.

Outre ces moments festifs, l'année est également ponctuée par des rencontres régulières avec la Direction de l'école. Cela nous permet de faire remonter nos préoccupations et nos idées liées à la prise en charge de nos jeunes à l'école, à l'internat mais aussi de réfléchir ensemble aux possibilités pour leur avenir. Des discussions avec le Canton ont été entamées en ce sens. Mais les défis restent nombreux et nous avons besoin de nouvelles personnes prêtes à donner d'un peu de leur temps ou de leurs compétences pour l'Association afin que notre engagement puisse continuer.

Envie de nous soutenir, de devenir membre ou de nous rejoindre au comité ? Faites-nous signe : apecassagne@gmail.com

Pour l'APEC,

Christine Luetscher Rochat, présidente

« Enrichissons-nous de nos différences mutuelles. »

Paul Valéry



©photo Patrick Martin - 24h

L'Association de parents d'élèves de La Cassagne



Pique-nique des familles au Refuge des Charbonnières ©photo APEC

« Va prendre tes leçons dans la nature »

Léonard de Vinci



Journée Vélo le 7 mai 2022 ©photo APEC

Centre de compétence 2022-2023

PROJET

Élaboration de concepts et de prestations d'enseignement indirect pour des jeunes présentant une déficience motrice dans des classes d'enseignement ordinaire à visée inclusive. Tous les documents mentionnés dans ce rapport sont disponibles sur demande.

Par Laure Vuillemin, responsable du centre de compétence La Cassagne

CONTEXTE

Ce document présente le travail effectué par les membres de l'équipe du Soutien Pédagogique Spécialisé (SPS), sous la supervision du Consortium National d'Expertise en Inclusion Sociale canadien (CNEIS), pour l'élaboration du centre de compétence en Déficience Motrice. Il s'agissait essentiellement d'élaborer les prestations indirectes externes* , c'est-à-dire intervenir auprès des professionnels et non plus auprès des enfants directement. Une réflexion sur les pratiques directes effectives a été nécessaire afin de les formaliser dans un but de transmission. En plus des supervisions d'équipe, le CNEIS a élaboré le canevas pour les 14 prestations. Cette fiche descriptive vise à structurer la description des prestations. Elle se décline en une dizaine de descripteurs comme : les bénéficiaires, le contexte d'application ou encore les moyens et les ressources, etc.

SUPERVISIONS CNEIS

Le CNEIS a organisé les journées de supervision avec l'équipe du Centre de compétence de la Cassagne : les 21 et 22 juin 2022, les 28 et 29 septembre 2022, les 28 et 1^{er} mars 2023. Le 28 juin 2023 une rencontre a eu lieu avec M. Boisvert pour le bilan de l'année 2022-2023 et la préparation des prochaines étapes pour l'année 2023-2024, ainsi qu'avec le service informatique pour le site web.

ACTIVITÉS RÉALISÉES PAR L'ÉQUIPE SPS DURANT L'ANNÉE 2022-2023

1-Appropriation des visions, missions et valeurs, élaboration d'une maquette de site web (juillet 2022)

Dans un premier temps, nous avons travaillé sur le concept du centre de compétence en déficience motrice proposé par le CNEIS afin de nous approprier et reformuler les valeurs, visions, principes et missions élaborées. Parallèlement, une maquette de site web online a été créée.

*Externes dans le sens où elles sont destinées aux élèves et acteurs hors du centre de compétence. Les prestations internes se réfèrent au travail nécessaire au fonctionnement à l'évolution du centre de compétence (administration, déplacements, coordination, colloques, maintien et développement des connaissances par la recherche).

« Peu de choses sont impossibles à qui est assidu et compétent... »

Samuel Johnson

2-Élaboration d'une liste des gestes professionnels posés dans l'activité pragmatique du SPS

Nous avons effectué une liste, la plus exhaustive possible, des gestes professionnels posés dans l'activité concrète afin de nous assurer qu'ils apparaissent dans au moins l'une des prestations, ou puissent être délégués, et ainsi nous assurer que ces dernières se rapprochent le plus possible des besoins réels de l'accueil d'un élève avec déficience motrice.

3-Explicitation et renseignement des fiches descriptives de 11 prestations sur 14

L'équipe SPS, en collaboration avec le CNEIS, a travaillé sur les descripteurs de 11 prestations sur 14, tels que les besoins, les contextes d'application, les bénéficiaires, les ressources, par exemple.

4-Réflexion et élaboration d'un programme d'intervention commun à toutes les prestations

Il ressort que les prestations proposées seront effectuées sous la forme du "module 20h". Le nombre de 20 n'étant pas réaliste pour la plupart des prestations, la quantification du temps reste à préciser. En effet, durant cette année scolaire, 2 suivis indirects ont pu être mis en place. Dans les deux cas, le nombre d'heures est supérieur à 20. Certaines étapes sont cependant déjà identifiées comme la prise de contact, le recueil des informations et documents, la proposition d'une modalité d'intervention, etc.

5-Application, en guise de test, de l'une des prestations

Dans le cadre d'un suivi d'une élève au bénéfice de mesures renforcées, il s'est avéré que le suivi direct n'était pas nécessaire. Une demande de présentation à la classe de la déficience motrice a été demandée par l'enseignant titulaire en accord avec les parents et l'élève.

6-Développement du site Internet du Centre de compétence (mars 2023-juin 2023)

Nous avons tenu diverses rencontres avec le responsable de l'informatique et M. Boisvert de l'équipe du CNEIS afin de définir les paramètres et l'architecture du futur site Internet, ainsi que la gestion des ressources documentaires. Le transfert de toutes les données par le CNEIS lors de l'accompagnement accumulées, environ 2000 articles retenus, sera repris dans le courant de l'année 2023-2024.

7-Échéancier de travail pour l'année 2023-2024

Un grand merci pour votre générosité

Dons 2022

Fondation pets and Charitable	Panama	15'000.00
Fondation Marius A. Dubois	1002 Lausanne	2'000.00
David et Nine PECORARO	1007 Lausanne	1'240.00
Caroline et Patrice GIRARDET-DELMOTTE	1025 St-Sulpice	500.00
Horst et Marie-Christine VOLLMER	1272 Genolier	400.00
Pierre-Yves BINZ et Mme Stephani	1638 Morlon	200.00
GRISONI-ZAUGG SA	1628 Vuadens	200.00
Evaristo et Monika MACCHI	1630 Bulle	100.00
Simone MAGNIN	62200 Boulogne - France	100.00
Laurence et Laurent JUNIER	1052 Le Mont-sur-Lausanne	100.00
Alexandra CORMINBOEUF BRODARD	1630 Bulle	50.00
Jean Michel et Claudine CHARRIERE	1630 Bulle	50.00
Michel TINGUELY	1649 Pont-la-Ville	50.00
Elisabeth YERLY-OVERNEY	1638 Morlon	50.00
Bertrand PIDOUX	1030 Bussigny	50.00
Dominique PIERRET	1720 Corminboeuf	30.00
		20'120.00

« Au lieu de planifier l'imprévisible, rêvons ensemble du futur. »

Jean-Marie Descarpentries

Cette année encore nous avons pu compter sur la générosité de nos donateurs, laquelle a permis à nos usagers de profiter d'activités « extra », de monter de nouveaux projets, d'aménager certains locaux spécifiques,

Par vos dons, vous nous permettez d'offrir un réel plus à nos usagers, enfants, adolescents ou adultes.

Cela permet à notre Fondation, grâce à vous et chaque année, de mener à bien sa mission en offrant des activités, des moments particuliers qui font sens dans la vie de nos usagers.

Au nom des usagers, des collaborateurs et du Conseil de Fondation, nous vous remercions sincèrement de votre générosité et de votre présence à nos côtés.



©photo Patrick Martin - 24h

Bilan au 31 décembre 2022

ACTIF	31/12/2022	31/12/2021
Actifs circulants		
Trésorerie et actifs cotés en bourse		
Caisse	2'821.85	3'396.70
Poste	23'970.67	97'162.40
Banque	1'410'884.65	1'338'703.59
Titres et dépôts à terme	2'130'875.91	2'456'641.00
	3'568'553.08	3'895'903.69
Créances résultant de prestations de services		
Débiteurs répondants	285'666.50	1'346'423.27
Comptes individuels des pensionnaires	319.10	0.00
Autres débiteurs	91'062.26	9'512.69
Débiteurs assurances sociales	24'922.35	0.00
	401'970.21	1'355'935.96
Stocks nourriture, boissons et divers		
Stocks	18'349.79	27'355.00
Comptes de régularisation		
Actifs transitoires	172'074.3	166'305.94
Excédent de charges exercice 2022 (DGEJ)	217'671.97	0.00
Pertes et excédents de charges reportés	0.00	0.00
	389'746.27	166'305.94
Total actifs circulants	4'378'619.35	5'445'500.59
Immobilisations corporelles		
Terrains	800'000.00	800'000.00
Nouvelle construction - La Cassagne	4'575.10	0.00
Immeubles	810'198.86	781'548.80
Mobilier	129'472.78	134'693.37
Machines et outillages	73'234.36	84'329.47
Matériel informatique	126'245.29	190'022.54
Véhicules	61'800.00	82'000.00
Immobilisations financières		
Dépôt de garantie loyers	19'722.00	19'230.00
Total actifs immobilisés	2'025'248.39	2'091'824.18
Total	6'403'867.74	7'537'324.17

PASSIF	31/12/2022	31/12/2021
Fonds étrangers		
Exigibles à court terme		
Créanciers	351'184.01	335'160.71
Créanciers SESAF	0.00	743'808.40
Créanciers divers	3'802.55	0.00
Assurances sociales	0.00	271'948.92
Avance DGEJ	163'426.20	163'426.20
	518'412.76	1'514'344.23
Comptes de régularisation		
Passifs transitoires	31'871.10	68'866.07
Excédents de produits	410'146.56	228'316.90
Excédent enveloppe de charges	0.00	0.00
	442'020.66	297'182.97
Exigibles à long termes sans intérêts		
Emprunts	800'000.00	800'000.00
Total des fonds étrangers	1'760'433.42	2'611'527.20
Fonds propres		
Capital de la Fondation	708'152.00	708'152.00
Réserves affectées	1'463'131.88	1'377'007.97
Réserves libres	2'472'150.44	2'840'637.60
Total fonds propres	4'643'434.32	4'925'797.57
Total	6'403'867.74	7'537'324.77

Compte d'exploitation 2022

Fondation Dr Combe Comptes d'exploitation consolidés des exercices 2022 et 2021

	Budget 2022	Comptes 2022	Comptes 2021
Produits	CHF	CHF	CHF
Revenus compensation des coûts intracantonale	297'000.00	237'045.00	305'149.12
Revenus compensation des coûts extracantonale	30'000.00	2'688.50	7'876.45
Revenus provenant d'autres prestations	980'000.00	683'019.84	814'436.40
Revenus de fabrication	180'000.00	129'947.09	130'822.93
Autres revenus d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Produits exceptionnels	3'875.00	6'152.60	2'550.30
Remboursement emprunts hypothécaires	0.00	0.00	0.00
Autres revenus relatifs aux prestations aux bénéficiaires	116'000.00	964'407.92	359'439.50
Revenus locations et intérêts	26'700.00	41'103.03	40'026.48
Revenus de prestations au personnel	8'000.00	10'172.50	14'074.00
Autres contributions et dons	15'000.00	60'117.25	15'873.70
Total	1'656'575.00	2'134'653.73	1'690'428.88
Charges	CHF	CHF	CHF
Charges de personnel	10'305'540.45	9'947'502.83	9'570'404.78
Besoins médicaux	35'000.00	31'501.65	25'229.19
Alimentation	140'000.00	166'651.65	146'630.14
Frais de ménage, entretien	33'000.00	43'681.64	32'275.63
Entretien et réparations des immeubles, mobilier et véhicules	277'245.00	246'048.17	232'848.25
Loyers et petites acquisitions	205'676.00	281'196.00	229'233.00
Leasing	15'993.20	12'141.00	13'046.65
Intérêts et frais bancaires	11'525.00	44'068.52	56'618.22
Amortissements	131'463.26	132'854.31	126'626.34
Eau et énergie	154'200.00	147'897.85	142'083.25
Ecole, formation et loisirs	75'000.00	29'786.50	37'706.15
Frais de bureau et d'administration	73'200.00	70'635.10	63'349.82
Outillage et matériel pour ateliers	54'800.00	32'604.41	36'940.58
Autres charges d'exploitation	1'041'055.00	1'514'175.41	1'197'477.65
Utilisation des dons pour l'exploitation	0.00	15'400.00	0.00
Total	12'553'697.91	12'716'145.04	11'910'469.65
Déficit d'exploitation de l'exercice	-10'897'122.91	-10'581'491.31	-10'220'040.77
Avances cantons		10'693'492.72	10'563'079.47
Excédents de produits		112'001.41	343'038.70



Monter un cheval procure une grande fierté et améliore l'estime de soi.

La Fondation Dr Combe & ses différentes structures



LA CASSAGNE

Ecole Spécialisée

L'école La Cassagne a été ouverte en 1973. Elle dispense des prestations de pédagogie spécialisée et des thérapies adaptées à ses élèves internes ou externes en âge de scolarité obligatoire ou en prolongation de celle-ci.



LA VALLONNETTE

Structure d'accueil et d'hébergement

Située dans une villa au sein du quartier de la Vallonnette à Chailly. Elle accueille principalement les élèves en prolongation de scolarité et propose des immersions (6 semaines) afin de leur permettre de se confronter à la vie en collocation, développer leurs habiletés et leur autonomie et mettre en lien leurs apprentissages scolaires avec les réalités de la vie quotidienne.



SPS

Soutien Pédagogique Spécialisé

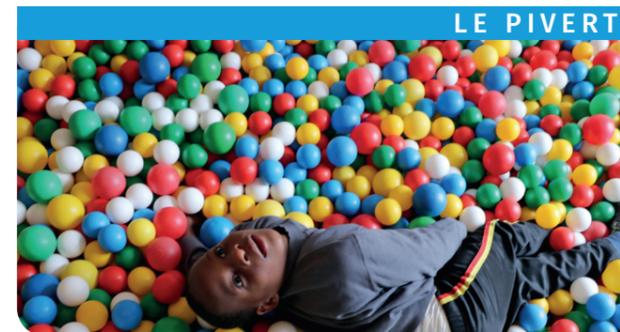
Le SPS (1993) offre un soutien aux élèves en situation de handicap physique intégrés dans des classes de l'école régulière ou de l'enseignement spécialisé.



ERGOMOBILE

Ergothérapie à domicile

L'Ergomobile (1987) dispense des prestations d'ergothérapie à des enfants/élèves ne fréquentant pas La Cassagne. Les interventions peuvent avoir lieu soit à domicile, soit dans le cadre d'écoles régulières ou d'enseignement spécialisé.



LE PIVERT

Unité d'accueil temporaire

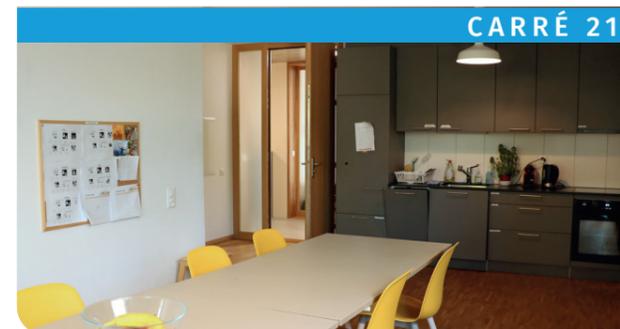
Le Pivert (1987) est une unité d'accueil temporaire, dédiée à l'origine à la relève parentale pour des enfants d'âge préscolaire. Elle a progressivement élargi ses critères d'âge et de handicap tout en gardant sa mission première.



HÉBERGEMENT

Edelweiss et Arc-enc-Ciel

Ces deux structures d'hébergement sont en lien avec les écoles spécialisées. Elles accueillent chacune jusqu'à 7 enfants chaque jour de la semaine durant la période scolaire et peuvent proposer une à deux fois dans l'année des semaines de permanence durant les vacances. Ces deux structures accueillent principalement des élèves de l'École La Cassagne, mais également des élèves de la Fondation Renée Delafontaine.



CARRÉ 21

Accueil et hébergement

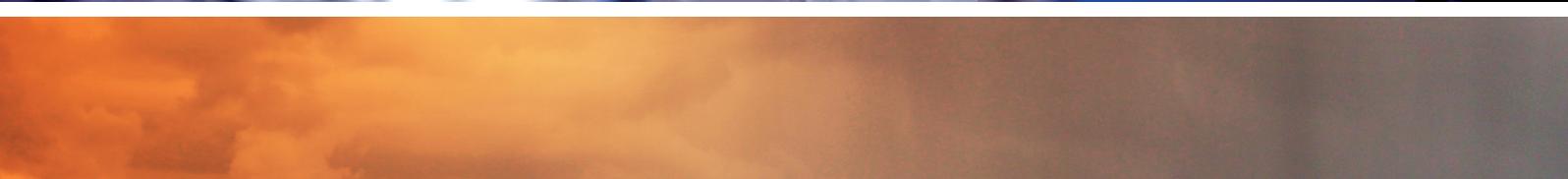
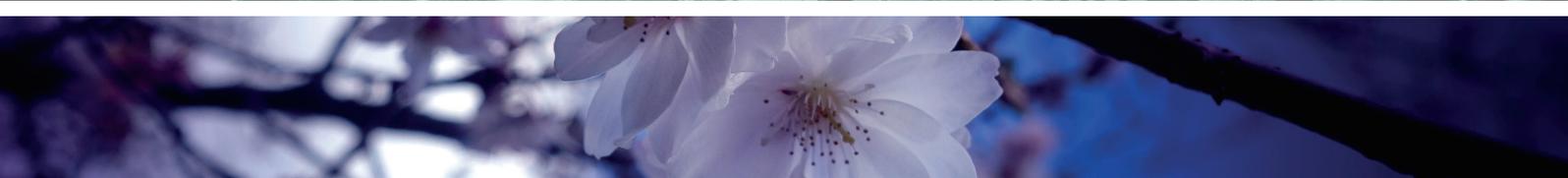
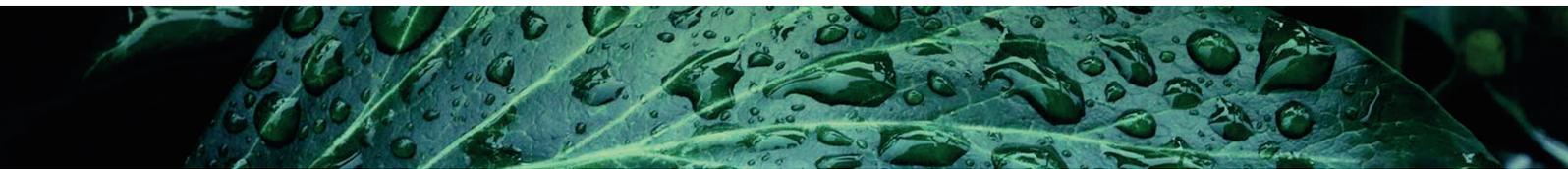
Le Carré 21 est une structure d'accueil et d'hébergement ouverte toute l'année, située dans un immeuble d'habitation mixte, entièrement adapté à l'accueil de personnes à mobilité réduite, dans les hauts du quartier d'Isabelle de Montolieu à Lausanne. Elle accueille des enfants et adolescents, en situation de déficience motrice, dont le parcours de vie est quelque peu chamboulé et nécessite un lieu de vie de manière transitoire ou jusqu'à leur majorité.



87DESIGN

Atelier de création et production graphique

87 Design offre aujourd'hui 13 places de travail à des adultes en situation de handicap. Grâce aux technologies modernes, ceux-ci sont à même de réaliser des travaux répondant aux exigences d'un marché constitué d'une clientèle variée.



Graphic design 87design.fondationcombe.ch

FONDATION DR COMBE



Chemin Isabelle-de-Montolieu 94
CH - 1010 Lausanne

T +41 21 654 05 56
F +41 21 653 05 58
fondation@fondationcombe.ch

www.fondationcombe.ch