



RAPPORT ANNUEL

# 2023

FONDATION  
DR COMBE





# Sommaire

2023, une année en fête	2-3
Les 50 ans de la Fondation	4-5
Le Tipi: la nouvelle structure de la Fondation	6-7
De la grimpe à Echandens	8-9
Voyage d'études en Sicile	10-13
Dons 2023	14-15
Bilan au 31 décembre 2023	16-17
Compte d'exploitation 2023	18
La fondation et ses différentes structures	20-21

# 2023

## une année en fête

**2023 a été marquée, pour la Fondation Dr Combe par les événements en lien à l'anniversaire des 50 ans de son école spécialisée La Cassagne, conjugué aux 50 ans de la Fondation sous sa nouvelle forme.**

En effet, notre Fondation est bien plus vieille, puisqu'elle fut créée en décembre 1911 par le Dr Adolphe Combe.

Elle a évolué, au gré du temps mais toujours avec en arrière fond une mission liée aux enfants hospitalisés et / ou avec des difficultés.

Le dernier grand virage fut pris en 1991 avec l'idée de créer et exploiter une école spécialisée pour des enfants en situation de handicap avec une déficience motrice, La Cassagne et son ouverture en 1973, sous l'impulsion Mlle Gertrude Luthy.

Depuis 1991 la Fondation Dr Combe n'a eu de cesse de se repenser, de se réorganiser et de veiller, à non seulement maintenir la qualité des prestations offertes aux usagers qui lui sont confiés, mais également de faire évoluer sa palette de prestations, ses structures.

Aujourd'hui, en plus de son école spécialisée, la Fondation propose des prestations thérapeutiques, des places de travail adapté, des structures d'accueil et d'hébergement, scolaire et de protection de l'enfance et plus récemment un centre de compétence.

Les projets en cours sont nombreux et s'inscrivent tous dans une vision à moyen et long terme

Le rapport annuel 2023 a pris le parti de s'axer sur différents moments en lien aux activités du 50ème anniversaire, mais également sur l'ouverture d'une nouvelle structure d'hébergement en lien avec la protection de l'enfance.

La vie de la fondation, ce sont aussi des moments plus axés sur des activités spécifiques et organisées dans le temps en lien à la scolarité, tels les voyages d'étude pour les élèves finissant ou les activités sportives comme la grimpe.

Ce sont ces différents moments que nous souhaitons partager ici avec vous pour 2023 tout en vous remerciant de votre soutien et de votre présence à nos côtés tout au long de l'année.

**Jean-Frédéric Braillard**  
Président du Conseil de Fondation

**Alban Resin**  
Directeur Général

« Il y a les jours qui ne sont pas comme les autres, les jours de fête, et c'est un peu pour ces jours-là qu'on vit, qu'on attend, qu'on espère. »

J. M. G. Le Clézio



# Les 50 ans de la Fondation

Pour célébrer le 50ème anniversaire de notre fondation, la CAF a mené à bien trois projets.

Pour commencer, nos élèves ont réalisé une chasse aux mots représentant notre fondation. Une fois ces mots trouvés et sélectionnés, ils ont été illustrés par nos jeunes artistes. Les dessins obtenus, accompagnés de photos de nos élèves, ont été présentés dans une exposition au centre-ville de Lausanne. Toutes les classes de l'école ont pu visiter cette exposition, suscitant beaucoup de fierté chez nos élèves et leur entourage. Sans oublier notre nouveau logo, né de ces illustrations.

En plus de l'exposition, nous avons organisé une journée spéciale dédiée aux enfants, remplie d'activités divertissantes et éducatives. Des conteurs ont enchanté les jeunes avec leurs histoires, un atelier de peinture a permis aux enfants d'exprimer leur créativité, et des salles aménagées avec des jeux géants ont ajouté une touche de plaisir à la journée. Pour combler tous les goûts, une machine à pop-corn et une machine à barbe à papa étaient également présentes, apportant une saveur festive à l'événement.

En soirée, les parents ainsi que d'anciens collaborateurs ont été conviés à rejoindre la fête. Un souper, préparé avec soin par notre équipe de cuisine, a conclu cette journée de célébration dans une atmosphère chaleureuse, familiale et remplie de souvenirs. Cet anniversaire a été une véritable réussite, célébrant dignement les 50 ans de notre fondation et renforçant les liens au sein de notre école.

*Exposition des dessins d'enfants, Place Centrale, Lausanne  
photo:s ©Anne-Laure Lechat*



« Rien de grand ne s'est accompli sans passion. »

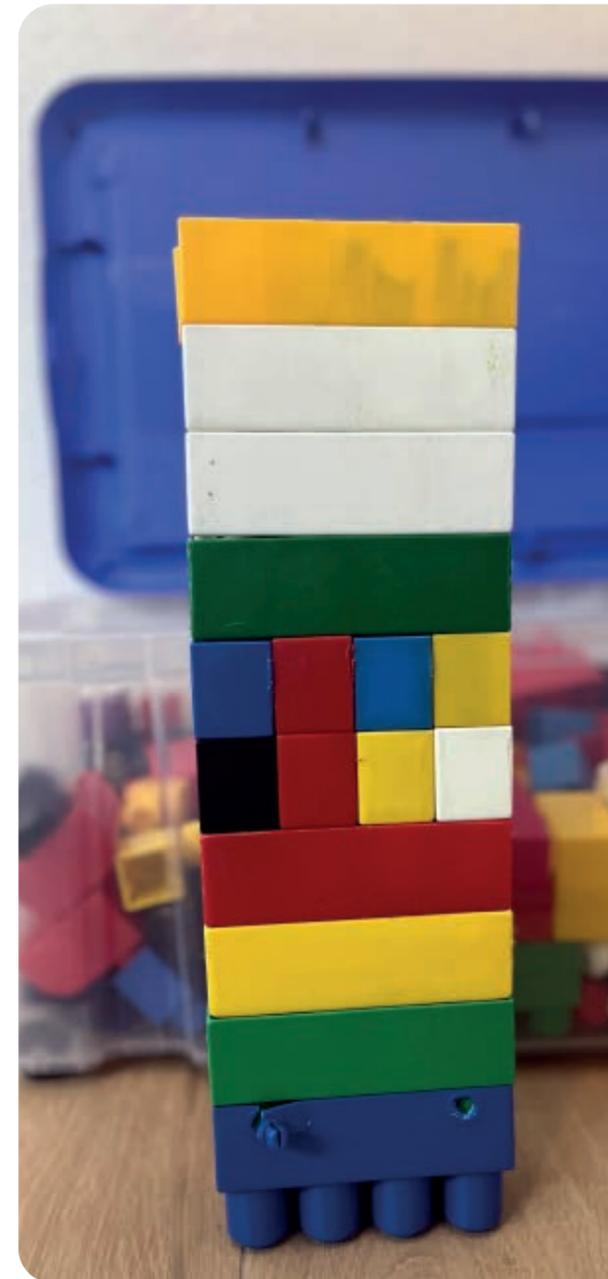
G. W. F. Hegel



# Le Tipi : la nouvelle structure de la Fondation

« Qui a confiance en soi conduit les autres. »

Horace



À la suite de l'ouverture du foyer Le Carré 21, la DGEJ a sollicité la Fondation pour l'ouverture d'un foyer pour des jeunes, déjà accueillis pour certains dans nos structures d'hébergement et/ou de relève parents, présentant un trouble du spectre autistique, associé ou non à des troubles du comportement.

En réponse à cette demande, le foyer Le Tipi a ouvert ses portes en août 2023 ; une ouverture partielle pour deux enfants dans des locaux sur le site de la Fondation, en attendant de trouver des locaux adaptés pour quatre jeunes.

Le Tipi offre un lieu sécurisant, chaleureux et protecteur, propice au bon développement des jeunes enfants accueillis.

L'accompagnement, s'articulant entre accompagnement groupal et individuel, soutient l'éducation courante et les compétences sociales, favorisant ainsi la reprise développementale ainsi que la socialisation. La collaboration avec les familles, en concertation avec les assistants sociaux, vise à soutenir l'implication des parents dans la vie quotidienne de l'enfant, en veillant à prendre en compte l'autorité parentale dans les divers secteurs concernés.

# De la grimpe

## à Echandens

Lors d'une sortie scolaire, cinq élèves de l'école spécialisée de la Cassagne se sont surpassés et ont fait preuve de courage pour s'initier à la grimpe. Sous l'impulsion passionnée de leur enseignante, les élèves ont exploré de nouveaux sommets et repoussé leurs limites. Une expérience incroyable où les valeurs de confiance, d'entraide et de bienveillance ont été mises en avant. Les élèves ont brillé par leur détermination et leur courage. Ils ont donné le meilleur d'eux-mêmes, se concentrant, se challengeant, tout en développant leur attention et leur motricité. Les élèves nous partagent leur expérience...

"Je m'appelle Lila, comme la fleur, et j'ai 11 ans. J'aime aller à l'école et apprendre de nouvelles choses. C'était la première fois que j'allais à la grimpe. C'est très impressionnant de grimper et j'ai eu peur. Je ne suis pas allée jusqu'en haut, mais j'ai quand même réussi à grimper. Ma maîtresse m'a encouragée et m'a donné de la force dans mon cœur pour m'aider à monter."

"Je m'appelle Yanis\* et j'ai 12 ans. Ce n'est pas ma première fois à la grimpe et j'adore en faire. J'ai beaucoup aimé y aller avec ma classe. Nous avons grimpé toute la journée. Il n'y avait pas beaucoup de monde, c'était agréable. Sur le mur, je me suis dressé comme un haricot. Je n'ai pas du tout eu peur et j'aimerais y retourner!"

"Je m'appelle Nisa\*. J'ai 11 ans. L'initiation à la grimpe m'a beaucoup plu. C'était assez amusant de faire du sport. Je m'attendais à une petite salle, mais en réalité, il y avait des murs partout et beaucoup de prises de couleurs différentes. J'ai trouvé que c'était fatigant de grimper, mais c'était bien. C'était comme si j'essayais de grimper sur un arbre, par exemple. Je n'ai pas eu peur, peut-être un peu au début..."

"Je m'appelle Ariana\*. J'ai 12 ans. J'ai beaucoup aimé l'expérience. Je la recommande. J'étais très émue de pouvoir grimper. J'étais nerveuse en arrivant à cause de la hauteur. Je n'ai pas l'habitude, mais une fois que j'ai pris confiance, j'avais envie de grimper encore plus."

"Je m'appelle Thiago. J'ai 14 ans. J'ai beaucoup aimé la grimpe. Je suis monté tout en haut du mur. Quand je suis arrivé en haut, j'ai lâché les mains et je suis redescendu. J'ai eu un peu peur au début, mais ma maîtresse et mes copains m'ont encouragé. J'étais content et fier de moi. Ma maîtresse a dit qu'on retournerait, je me réjouis."

« La vie est un défi à relever, un bonheur à mériter, une aventure à tenter. . »

Mère Teresa



\* Yanis



\* Nisa



\* Ariana



\* Thiago

# Voyage

## d'études en Sicile

Juin 2023. Nous avons eu la grande chance de partir 9 jours en Sicile. Cinq élèves encadrés de quatre adultes.

Catania, ville baroque blottie au pied de l'Etna, fut notre première halte. Il fait chaud ! Beaucoup de bruit, de la poussière de cendre (l'Etna vient de se calmer) et une conduite automobile très particulière... Vaut mieux parfois fermer les yeux !

Le lendemain, nous sommes prêts pour la montée de l'Etna. Surprise : il y pleut et un froid bien inattendu nous transperce. Tous, nous avons dû nous dépasser. Mais quelle belle expérience !

Ce fut ensuite le tour de Syracuse, ville gréco-romaine avec son théâtre grec et sa grotte « l'Oreille de Dionisos ». Le manque de temps ou certainement une gestion trop optimiste de l'élasticité du temps, ne nous a pas permis de visiter plus de sites historiques intéressants. Dommage.

Puis ce fut le tour de Piazza Amerina et Caltagirone, petites villes aux petites ruelles, un peu à l'intérieur des terres : belles places et belles cathédrales.

Nous avons repris la route pour le sud, direction Agrigento et sa vallée des Temples, son musée archéologique et son jardin de la Kolymetra. Un régal pour les yeux.

Et quelle Histoire !

La Scala dei Turchi, une beauté forgée par les vents et la mer, nous a impressionnés.

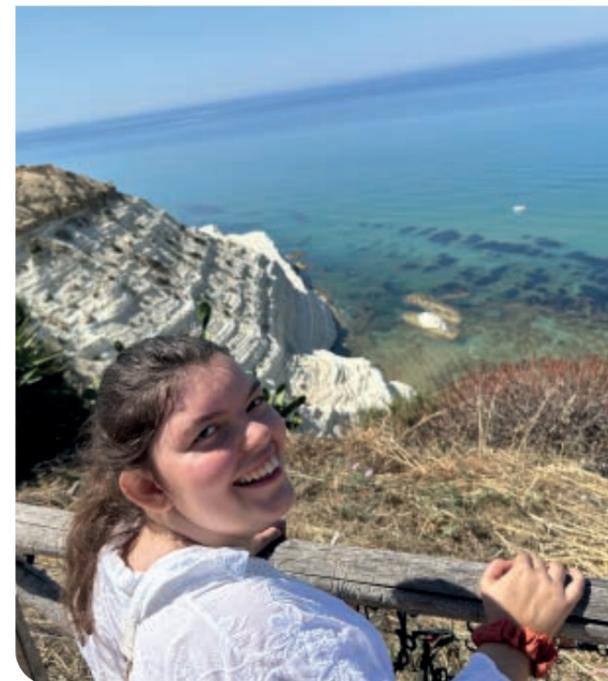
Notre road trip, comme disait Élixa, a pris fin avec la visite de Palerme : bruyante, colorée, animée qui fut une vraie parenthèse hors du temps avec

ses différents styles architecturaux (arabe, byzantin, romain) et son ambiance très sicilienne. Ainsi, nous avons découvert une île pleine de richesses : culturelle, naturelle et gastronomique. Nous avons appris à vivre ensemble, à être patients et aidants. Nous avons ri et chanté. Ce fut une belle aventure.



« Rien ne développe l'intelligence comme les voyages. »

Émile Zola





# Merci

## pour votre générosité

### Dons 2023

Fondation Lord Michelham of Hellingly	1205 Genève	60'300.00
Fondation Philanthropique Famille Sandoz	1009 Pully	30'200.00
Fondation Andréa Ferrari	1206 Genève	30'000.00
Fondation pets and Charitable	Panama	15'000.00
Fondation Petram	1260 Nyon 2	12'000.00
Fondation Assura	1009 Pully	10'000.00
Fondation Pierre Mercier	1009 Pully	10'000.00
Fondation Juchum	1005 Lausanne	5'000.00
Fondation Emilienne Jaton	1008 Prilly	3'000.00
Stiftung für das Behinderte Kind	8001 Zürich	3'000.00
Fondation Marius A. Dubois	1003 Lausanne	2'000.00
Elena Celio	6600 Muralto	500.00
Caroline & Patrice Girardet-Delmotte	1025 Saint-Sulpice	500.00
Horst & Marie-Christine Vollmer	1272 Genolier	300.00
Céline Antelme & Emmanuel Chevrier	1007 Lausanne	150.00
Fondation Pidoux Bertrand	1030 Bussigny	50.00
Nadine Theodore-Amaru	1005 Lausanne	50.00
		<b>182'050.00</b>

« La générosité jouit des félicités d'autrui, comme si elle en était responsable. »

Isidore Ducasse

Une Fondation, sans le soutien engagé de ses collaborateurs, de son Conseil et de tous ceux pour qui les buts visés et la mission font sens ne serait rien.

Tous les projets, innovants comme plus traditionnels, que ce soit un babyfoot adapté avec les dernières technologies ou un camp de fin de scolarité à l'étranger ne sauraient exister sans une manne extérieure, exceptionnelle.

C'est donc grâce à vous et à vos dons généreux, mais aussi grâce à la confiance que vous nous témoignez en nous soutenant que le quotidien de nos bénéficiaires s'en voit amélioré. Grâce à vous, chaque année, nous pouvons mener à bien notre mission en offrant des activités, des moments particuliers qui font sens dans la vie de nos usagers.

Au nom des usagers, des collaborateurs et du Conseil de Fondation, nous vous remercions sincèrement de votre générosité et de votre présence à nos côtés.



# Bilan

 au 31 décembre 2023

ACTIF	31/12/2023	31/12/2022
<b>Actifs circulants</b>		
Trésorerie et actifs cotés en bourse		
Caisse	3'436.04	2'821.85
Poste	137'536.12	23'970.67
Banque	1'122'104.50	1'410'884.65
Titres et dépôts à terme	2'272'963.31	2'130'875.91
	<b>3'536'039.97</b>	<b>3'568'553.08</b>
<b>Créances résultant de prestations de services</b>		
Débiteurs répondants	511'724.30	285'666.50
Comptes individuels des pensionnaires	0.00	319.10
Autres débiteurs	140'567.76	91'062.26
Débiteurs assurances sociales	119'441.85	53'617.65
	<b>771'733.91</b>	<b>430'665.51</b>
<b>Stocks nourriture, boissons et divers</b>		
Stocks	18'569.84	18'349.79
<b>Comptes de régularisation</b>		
Actifs transitoires	172'609.46	172'074.30
Excédent de charges exercice 2022 (DGEJ)	217'671.97	217'671.97
Pertes et excédents de charges reportés	0.00	0.00
	<b>390'281.43</b>	<b>389'746.27</b>
<b>Total actifs circulants</b>	<b>4'716'625.15</b>	<b>4'407'314.65</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Terrains	800'000.00	800'000.00
Nouvelle construction - La Cassagne	22'335.05	4'575.10
Immeubles	1'012'252.13	810'198.86
Mobilier	115'362.57	129'472.78
Machines et outillages	76'231.15	73'234.36
Matériel informatique	113'125.14	126'245.29
Véhicules	78'800.00	61'800.00
<b>Immobilisations financières</b>		
Dépôt de garantie loyers	19'722.00	19'722.00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>2'237'828.04</b>	<b>2'025'248.39</b>
<b>Total</b>	<b>6'954'453.19</b>	<b>6'432'563.04</b>

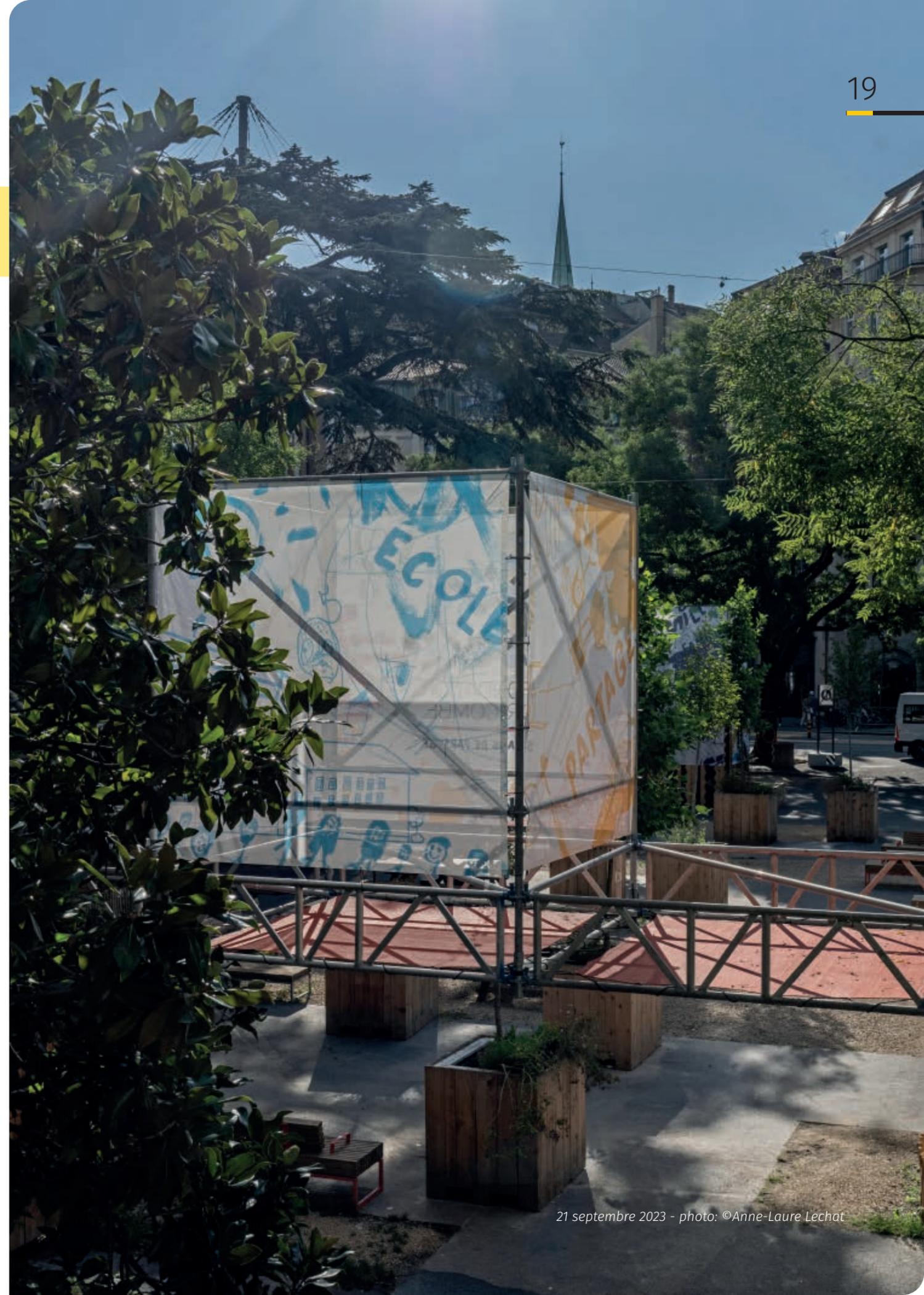
PASSIF	31/12/2023	31/12/2022
<b>Fonds étrangers</b>		
Exigibles à court terme		
Créanciers	287'074.51	351'184.01
Créanciers SESAF	1'514.65	0.00
Créanciers divers	6'269.69	3'802.55
Assurances sociales	28'743.95	28'695.30
Avance DGEJ	163'426.20	163'426.20
	<b>487'029.00</b>	<b>547'108.06</b>
<b>Comptes de régularisation</b>		
Passifs transitoires	26'012.74	31'874.10
Excédents de produits	909'125.87	410'146.56
Excédent enveloppe de charges	0.00	0.00
	<b>935'138.61</b>	<b>442'020.66</b>
<b>Exigibles à long termes sans intérêts</b>		
Emprunts	800'000.00	800'000.00
<b>Total des fonds étrangers</b>	<b>2'222'167.61</b>	<b>1'789'128.72</b>
<b>Fonds propres</b>		
Capital de la Fondation	708'152.00	708'152.00
Réserves affectées	1'487'358.99	1'463'131.88
Réserves libres	2'536'774.59	2'472'150.44
<b>Total fonds propres</b>	<b>4'732'285.58</b>	<b>4'643'434.32</b>
<b>Total</b>	<b>6'954'453.19</b>	<b>6'432'563.04</b>

# Compte d'exploitation 2023

Fondation Dr Combe, comptes d'exploitation consolidés des exercices 2023 et 2022

Produits	Budget 2023 CHF	Comptes 2023 CHF	Comptes 2022 CHF
Revenus compensation des coûts intracantonale	297'000.00	250'279.65	237'045.00
Revenus compensation des coûts extracantonale	30'000.00	0.00	2'688.50
Revenus provenant d'autres prestations	980'000.00	735'357.55	683'019.84
Revenus de fabrication	180'000.00	135'833.44	129'947.09
Autres revenus d'exploitation	0.00	0.00	0.00
Produits exceptionnels	3'875.00	4'786.55	6'152.60
Remboursement emprunts hypothécaires	0.00	0.00	0.00
Autres revenus relatifs aux prestations aux bénéficiaires	116'000.00	1'493'330.30	964'407.92
Revenus locations et intérêts	26'700.00	58'670.28	41'103.03
Revenus de prestations au personnel	8'000.00	9'538.50	10'172.50
Autres contributions et dons	15'000.00	392'929.67	60'117.25
<b>Total</b>	<b>1'656'575.00</b>	<b>3'080'725.94</b>	<b>2'134'653.73</b>

Charges	CHF	CHF	CHF
Charges de personnel	10'543'985.15	10'413'150.83	9'947'502.83
Besoins médicaux	35'000.00	33'180.02	31'501.65
Alimentation	140'000.00	189'615.48	166'651.65
Frais de ménage, entretien	33'000.00	39'702.62	43'681.64
Entretien et réparations des immeubles, mobilier et véhicules	281'545.00	248'550.91	246'048.17
Loyers et petites acquisitions	205'676.00	281'796.00	281'196.00
Leasing	15'993.20	2'664.10	12'141.00
Intérêts et frais bancaires	11'525.00	48'080.42	44'068.52
Amortissements	119'988.91	310'462.42	132'854.31
Eau et énergie	196'000.00	162'323.75	147'897.85
École, formation et loisirs	75'000.00	61'480.28	29'786.50
Frais de bureau et d'administration	73'200.00	68'459.00	70'635.10
Outillage et matériel pour ateliers	54'800.00	26'383.08	32'604.41
Autres charges d'exploitation	1'559'055.00	1'672'954.16	1'514'175.41
Utilisation des dons pour l'exploitation		178'500.00	15'400.00
<b>Total</b>	<b>13'344'768.26</b>	<b>13'737'303.07</b>	<b>12'716'145.04</b>
Déficit d'exploitation de l'exercice	-11'688'193.26	-10'656'577.13	-10'581'491.31
Avances cantons		11'565'703.00	10'693'492.72
<b>Excédents de produits</b>		<b>909'125.87</b>	<b>112'001.41</b>



# La Fondation & ses différentes structures

## LA CASSAGNE



### École Spécialisée

L'école La Cassagne a été ouverte en 1973. Elle dispense des prestations de pédagogie spécialisée et des thérapies adaptées à ses élèves internes ou externes en âge de scolarité obligatoire ou en prolongation de celle-ci.

## LA VALLONNETTE



### Structure d'accueil et d'hébergement

Située dans une villa au sein du quartier de la Vallonnette à Chailly. Elle accueille principalement les élèves en prolongation de scolarité et propose des immersions (6 semaines) afin de leur permettre de se confronter à la vie en collocation, développer leurs habiletés et leur autonomie et mettre en lien leurs apprentissages scolaires avec les réalités de la vie quotidienne.

## SPS / CENTRE DE COMPÉTENCE



### Pour la déficience motrice et le polyhandicap

La Fondation Dr Combe est pionnière dans l'accueil, l'accompagnement, la formation et l'intégration des personnes à une déficience motrice avec ou sans troubles associés. Elle favorise le développement, l'autonomie et le bien-être des usagers ; elle soutient l'entourage familial, social et professionnel ; elle agit sur les représentations et les pratiques sociales.

## ERGOMOBILE



### Ergothérapie à domicile

L'Ergomobile (1987) dispense des prestations d'ergothérapie à des enfants/élèves ne fréquentant pas La Cassagne. Les interventions peuvent avoir lieu soit à domicile, soit dans le cadre d'écoles régulières ou d'enseignement spécialisé.

## HÉBERGEMENT



### Edelweiss et Arc-enc-Ciel

Ces deux structures d'hébergement sont en lien avec les écoles spécialisées. Elles accueillent chacune jusqu'à 7 enfants chaque jours de la semaine durant la période scolaire et peuvent proposer une à deux fois dans l'année des semaines de permanence durant les vacances. Ces deux structures accueillent principalement des élèves de l'École La Cassagne, mais égale-

## LE PIVERT



### Unité d'accueil temporaire

Le Pivert (1987) est une unité d'accueil temporaire, dédiée à l'origine à la relève parentale pour des enfants d'âge préscolaire. Elle a progressivement élargi ses critères d'âge et de handicap tout en gardant sa mission première.

## LE TIPI



### Foyer

Le Tipi est un foyer ouvert toute l'année, situé à 10 minutes du site de la Fondation Combe dans une grande maison individuelle. Il accueille des enfants présentant un trouble du spectre autistique, associé ou non à des troubles du comportement, en leur offrant un lieu sûr et transitoire, leur permettant de poursuivre, voire de relancer, le processus de développement dans des conditions plus optimales.

## LE CARRÉ 21



### Foyer

Le Carré 21 est un foyer ouvert toute l'année, situé dans un immeuble d'habitation mixte, entièrement adapté à l'accueil de personnes à mobilité réduite, dans les hauts du quartier Isabelle de Montolieu à Lausanne. Il accueille des enfants et des adolescents présentant une déficience motrice, en leur offrant un lieu de vie transitoire ou jusqu'à leur majorité, leur permettant un développement sécuritaire et adéquat.

## 87DESIGN



### Atelier de création et production graphique

87 Design offre aujourd'hui 13 places de travail à des adultes en situation de handicap. Grâce aux technologies modernes, ceux-ci sont à même de réaliser des travaux répondant aux exigences d'un marché constitué d'une clientèle variée.



Graphic design: [87design.fondationcombe.ch](http://87design.fondationcombe.ch)

# FONDATION DR COMBE

Chemin Isabelle-de-Montolieu 94  
CH - 1010 Lausanne

T +41 21 654 05 56  
F +41 21 653 05 58  
[fondation@fondationcombe.ch](mailto:fondation@fondationcombe.ch)

[www.fondationcombe.ch](http://www.fondationcombe.ch)